



**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM
(STUDI KASUS BADAN USAHA MILIK DESA MURNI JAYA DESA
RAMBAIAN KECAMATAN GAUNG ANAK SERKA)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi
Ekonomi Syariah



STAI AULIAURRASYIDIN

OLEH:

AHMAD JUNAIDI

NIRM. 1209.16.07929

**YAYASAN PENDIDIKAN AULIAURRASYIDIN
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN - RIAU
1443 H / 2022 M**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



YAYASAN PENDIDIKAN AULIAURRASYIDIN
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM
AULIAURRASYIDIN

TERAKREDITASI



BAK-PT

معهد أولياء الراشدين العازل الإسلامي
ISLAMIC COLLEGE OF AULIAURRASYIDIN

KAMPUS PANAM (PARIT ENAM) JALAN GERILYA No. 12 TEMBILAHAN BARAT 29213

Email: akademik@stai-tbh.ac.id

PENGESAHAN

No. 126/STAT-AUR/Skripsi/VI1/2022

Skripsi berjudul "PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT" DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS BADAN USAHA MILIK DESA MURNI JAYA DESA RAMBAIAH KECAMATAN GAUNG ANAK SERKA)", yang telah ditulis oleh sdr. AHMAD JUNATPI, NIRM 1209.16.07929 telah dimunagasahkan pada tanggal 12 Januari 2022, dan telah diperbaiki sesuai permintaan Tim Penguji Munagasah dengan Yudisium **Sangat Memuaskan**, IPK: 3,30.

TIM MUNAQSAH

Ketua

H. Deddy Yusuf Yudhyarta, S.Mn., M.Pd.I.

Sekretaris

Sri Erdawati, S.Pd.I., M.Pd.

Penguji I

Hendro Lisa, S.E., M.M.

Penguji II

Dr. Moh. Sain, S.Pd.I., M.Pd.I.

Tembilahan, 2 Juli 2022

Mengetahui
Ketua STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



SYARIFUDIN, S.Pd.I., M.Pd.I

NIDN. 2105068302



HENDRO LISA, S.E., M.M.
DOSEN PROGRAM STUDI Esy
STAI AULIAURRASYIDIN TEMBILAHAN

NOTA DINAS

Perihal : Skripsi Saudara
AHMAD JUNAIDI

Kepada Yth.,
Ketua STAI Auliaurrasyidin
Di -
Tembilahan

Assalamualaikum Wr. Wb.,

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan-perbaikan seperlunya terhadap isi skripsi saudara:

Nama : Ahmad Junaidi
NIRM : 1209.16.07929
Program : S1 (Strata satu)
Program Studi : Ekonomi Syariah (ESY)
Skripsi berjudul : Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka.

Maka dengan ini saya menilai bahwa skripsi tersebut sudah dapat disetujui untuk diajukan pada sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Auliaurrasyidin Tembilahan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Tembilahan, 30 November 2021
Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Junaidi
NIRM : 1209.16.07929
Jurusan/Prodi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa.

1. Skripsi yang berjudul “Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka” merupakan hasil karya saya yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada program study Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam Auliaurasyidin Tembilahan.
2. Semua sumber yang saya gunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai ketentuan yang berlaku di Sekolah Tinggi Agama Islam Auliaurasyidin Tembilahan.
3. Skripsi saya secara keseluruhan benar-benar bebas plagiasi.
4. Jika dikemudian hari terbukti melakukan plagiasi, bahwa karya saya ini bukan hasil karya saya, maka saya bersedia untuk menerima sanksi yang berlaku di Sekolah Tinggi Agama Islam Auliaurasyidin Tembilahan berupa pencabutan gelar, dan saya siap ditindak sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Tembilahan, 06 November 2021

Saya yang menyatakan,



AHMAD JUNAIDI
NIRM.1209.16.07929

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan



MOTTO PENULIS

فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ ﴿٧﴾

Artinya: "Barang siapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrah pun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya". (QS. Az- Zalzalah : 7)



STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

PERSEMBAHAN



Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang tanpa ridha dan seizin-Nya penulis tidak mampu berbuat apa-apa, atas karunia yang telah Engkau berikan akhirnya skripsi sederhana ini bisa terselesaikan, shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya. Akhirnya saya persembahkan skripsi ini dan rasa terimakasih yang mendalam saya ucapkan untuk:

1. Kedua orang tuaku dan keluarga tercinta Solehan (ayah) Ramlah (ibu) yang selalu memberikan doa terbaik dan dukungannya selama ini serta kasih sayang dan cinta yang tulus untukku tanpa mereka aku bukanlah siapa-siapa, serta abang, kakak dan adik-adikku tersayang yang ikut membantu dan mendukung yang terbaik untukku (M. Kamlani, Zulfa Nuridha, Syafrudin, Muhammad Safari Ramadhan) semoga kita semua selalu berada dan dalam lindungan Allah.
2. Dosen pembimbing (Hendro Lisa, S.E., M.M.) yang telah membimbing saya dan senantiasa memberikan saya arahan, ilmu, motivasi dan selalu sabar dalam mengajarkan saya hingga menyelesaikan skripsi ini.
3. Sahabat bagaikan saudara yang selalu menemani dan selalu bersama dari awal sampai saat ini dan memberikan motivasi dan arahan yang baik.
4. Teman-teman seperjuangan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E) angkatan 2016 yang selalu kompak dan memberi dukungannya.
5. Almamater kebanggaan STAI Auliaurasyidin Tembilahan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seizin STAI Auliaurasyidin Tembilahan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan



ABSTRAK

AHMAD JUNAI (2021) : “PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS BUMDes MURNI JAYA DESA RAMBAIAN KECAMATAN GAUNG ANAKSERKA)”

Penelitian ini dilatar belakangi oleh adanya BUMDes ini diharap masyarakat dapat meningkatkan perekonomiannya. Meskipun demikian tujuan BUMDes untuk meningkatkan ekonomi masyarakat ini belum sepenuhnya terwujud. Padahal dengan adanya BUMDes ini diharapkan dapat mengurangi tingkat kemiskinan sehingga perekonomian masyarakat dapat meningkat.

Penelitian bertujuan Untuk menjelaskan peran BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat Desa Rambaian dan untuk mengetahui peran BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat Desa Rambaian ditinjau dalam perspektif ekonomi Islam.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan hasil data yang didapat berupa dari kumpulan deskripsi atau narasi. Pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Informan penelitian sebanyak 7 orang. Dalam teknik analisis data peneliti menggunakan teknik Miles & Huberman. Penelitian dilakukan mulai tanggal 23 Desember 2020, 23 Febuari 2021 atau kurang lebih tiga bulan lamanya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Peran Badan BUMDes Murni Jaya Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Desa Rambaian yaitu Peran BUMDes mampu dalam meningkatkan ekonomi masyarakat telah terealisasi dengan adanya beberapa unit usaha yang sudah berdiri, seperti unit usaha, unit jasa angkutan kapal, unit usaha sembako, dan unit usaha pasar. Selain itu BUMDes juga berperan dalam pembangunan desa dan ekonomi masyarakat desa.

Kesimpulan penelitian menunjukkan bahwa Peran BUMDes Murni Jaya Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat sudah berjalan dengan baik, dilihat dari perkembangan unit usaha yang sudah berjalan selama ini dengan keuntungan yang meningkat, meningkatkan ekonomi masyarakat menurut ekonomi Islam, tidak hanya diukur berdasarkan materi saja tetapi juga non materi. Hal ini merupakan sifat saling tolong menolong sesama muslim, dan tentunya sesuai dengan tujuan maupun prinsip ekonomi islam itu sendiri yaitu untuk kemaslahatan umat.

Kata Kunci: Peranan BUMDes, Perekonomian Masyarakat, Ekonomi Islam



KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat iman dan Islam serta nikmat kesempatan dan kesehatan kepada kita semua, berkat limpahan rahmat, hidayah dan inayah-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS BUMDES MURNI JAYA DESA RAMBAIAN KECAMATAN GAUNG ANAK SERKA)”**. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia ke jalan yang benar dan lurus dengan cahaya yang terang benerang, keberkahan, kedamaian, dan keselamatan di dunia dan akhirat yaitu di jalan Allah SWT, dengan tuntunan al-Quran dan Hadis.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak kesulitan dan hambatan yang didapati baik dari segi moril maupun materil. Namun berkat pertolongan Allah SWT berupa kesungguhan dan bantuan dari berbagai pihak, baik dari segi bimbingan, arahan, motivasi dan dukungan yang sangat membantu penulis dalam proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak H. Kursani, S.Pd.I. selaku Ketua Yayasan Auliaurrasyidin Tembilahan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



2. Bapak Bapak Syarifudin, S.Pd.I., M.Pd.I. selaku Ketua STAI Auliaurrasyidin Tembilahan.
3. Bapak M. Ridhwan, SPd., M.Ed. selaku Wakil Ketua I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga, Bapak H. Deddy Yusuf Yudhayarta, S.Mn, M.Pd.I., selaku Wakil Ketua II Bidang Administrasi Umum Perencanaan dan Keuangan, dan Bapak DR. Ir. H. Sahrudin, M.M. selaku Wakil Ketua III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama STAI Auliaurrasyidin Tembilahan.
4. Bapak Sai'in, S.E.I., M.E.Sy. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah (ESy) STAI Auliaurrasyidin Tembilahan.
5. Hendro Lisa, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan ilmu, bimbingan, arahan, motivasi dan semangat pada penulis.
6. Bapak dan ibu dosen STAI Auliaurrasyidin Tembilahan khususnya pada program studi ekonomi syariah dan Panesehat Akademik penulis.
7. Seluruh staf tata usaha STAI Auliaurrasyidin yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran administrasi dari awal hingga akhir perkuliahan penulis.
8. Seluruh informan atau Bapak/Ibu yang di BUMDes Murni Jaya dan masyarakat Desa Rambaian yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini dan telah banyak memberikan perannya kepada penulis.
9. Ayah, ibu, dan saudara-saudariku yang senantiasa menghaturkan doa, memberikan motivasi, dukungan dan semangat.
10. Rekan-rekan seperjuangan di program studi ekonomi syariah angkatan 2016 khususnya lokal A STAI Auliaurrasyidin Tembilahan yang telah banyak memberikan cerita suka dan duka.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seizin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

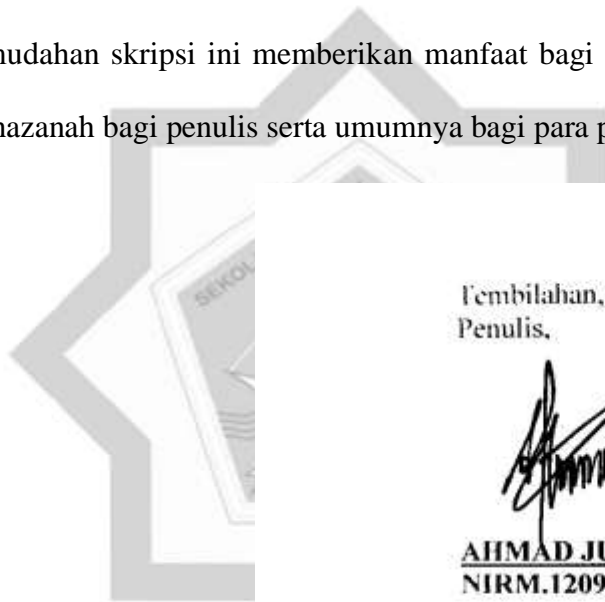


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Penulis telah berusaha sesuai dengan kemampuan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Namun demikian, penulis sangat menghargai masukan yang positif dari pembaca guna kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya, penulis berharap mudahmudahan skripsi ini memberikan manfaat bagi dunia pendidikan dan menambah khazanah bagi penulis serta umumnya bagi para pembaca.



Tembilahan, 06 Oktober 2021
Penulis,

AHMAD JUNAIDI
NIRM.1209.16. 07929

**STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN**

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQSAH.....	ii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO PENULIS	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Pertanyaan Penelitian.....	10
D. Tujuan Penelitian	11
E. Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori.....	12
1. Defenisi Ekonomi Islam.....	12
a. Prinsip-prinsip Ekonomi Islam.....	13
b. Ekonomi Pembangunan.....	23
c. Pembangunan Ekonomi dan Pertumbuhan Ekonomi	24
d. Pemberdayaan Masyarakat	25
e. Pengertian Perekonomian Masyarakat.....	26
f. Peningkatan Ekonomi.....	27
g. Indikator Meningkatkan Perekonomian Masyarakat.....	28
h. Pengertian BUMDes.....	30
i. Peran BUMDes Terhadap Peningkata Perekonomian Masyarakat	33
j. Prinsip Pengelolaan BUMDes	33
k. Pendirian BUMDes.....	34
l. Manfaat dan Tujuan Kajian Kelayakan Penentuan unit usaha BUMDes.....	36
m. Manajemen Strategik BUMDes.....	38
n. Mengelola Pemasaran Produk BUMDes	39
o. Mengelola Sumber Daya Manusia BUMDes	43
B. Kajian Penelitian Relevan	45
C. Kerangka Berfikir.....	50

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seizin STAI Auliaurasyidin Tembilahan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAL Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAL Auliaurrasyidin Tembilahan

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Peneliti	51
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	51
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	52
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	52
E. Sumber Data Penelitian	53
F. Teknik Pengumpulan Data	53
1. Jenis Instrumen	53
2. Validitas dan Reliabilitas	54
G. Teknik Analisis Data	55

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Lokasi Penelitian	57
B. Penyajian Data.....	70
C. Analisis Data.....	79

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	90
B. Saran	91

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

- Lampiran I Lembar Wawancara
- Lampiran II Surat Izin Penelitian
- Lampiran III Surat Selesai Penelitian
- Lampiran IV SK Penetapan Judul Skripsi/Pembimbing
- Lampiran V Foto Hasil Dokumentasi Penelitian

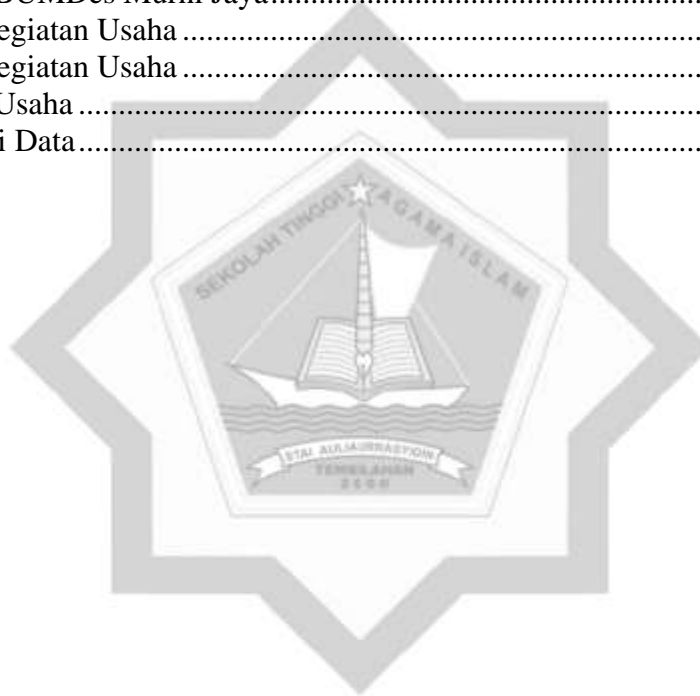
DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Hak Cipta Milik STAL Auliaurrasyidin Tembilahan



DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 4.1 Data Umum Desa.....	57
Tabel 4.2 Data Badan Usaha Milik Desa.....	58
Tabel 4.3 Pendirian Badan Usaha Milik Desa	58
Tabel 4.4 Modal BUMDes Murni Jaya.....	62
Tabel 4.5 Jenis Kegiatan Usaha	68
Tabel 4.6 Jenis Kegiatan Usaha	68
Tabel 4.7 Omset Usaha	69
Tabel 4.8 Reduksi Data.....	80



STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seizin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1.1 Data BUMDes Indonesia	6
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	50
Gambar 4.1 Susunan Organisasi BUMDes Murni Jaya.....	62



STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Lembar Wawancara
Lampiran	II	Surat Izin Penelitian
Lampiran	III	Surat Selesai Penelitian
Lampiran	IV	SK Penetapan Judul Skripsi/Pembimbing
Lampiran	V	Foto Hasil Dokumentasi Penelitian

Daftar Riwayat Hidup



STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Ekonomi Islam dibangun atas dasar agama Islam, karenanya ia merupakan bagian tak terpisahkan (integral) dari agama Islam, sebagai derivasi dari agama Islam, ekonomi Islam akan mengikuti agama Islam dalam berbagai aspeknya. Islam adalah sistem kehidupan (*way of life*), di mana Islam telah menyediakan berbagai perangkat aturan yang lengkap bagi kehidupan manusia, termasuk dalam bidang ekonomi. Beberapa aturan ini bersifat pasti dan berlaku permanen, sementara beberapa yang bersifat kontekstual sesuai dengan situasi dan kondisi. Penggunaan agama sebagai dasar ilmu pengetahuan telah menimbulkan diskusi panjang di kalangan ilmuwan, meskipun sejarah telah membuktikan bahwa hal ini adalah sebuah keniscayaan¹.

Lembaga keuangan khususnya merupakan inti dari sistem keuangan setiap negara. Lembaga keuangan mempunyai peranan yang sangat penting dalam menjalankan kegiatan perekonomian dan perdagangan. Lembaga keuangan menjadi tempat bagi perusahaan, badan pemerintah dan swasta maupun perorangan menghimpun dana-dananya. Fungsi Lembaga Keuangan Islam secara umum ialah mendorong dan mempercepat kemajuan ekonomi suatu masyarakat dengan melakukan kegiatan, finansial, komersial dan investasi sesuai masyarakat dengan prinsip-prinsip Islam.²

¹ P3EI, *Ekonomi Islam*, (Jakarta : PT. Rajagrafindo Persada, 2015), Hlm.13

² Lukman Hakim, *Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam*, (PT Gelora Aksara Pratama, 2012) hlm. 184-185



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Tujuan, kegunaan dan pentingnya ekonomi islam penerapan sistem ekonomi islam dalam suatu negara bertujuan untuk:

1. Membumikan syariat islam dalam sistem ekonomi dalam suatu negara secara kaffah. Penerapan ini disebabkan sistem ekonomi Islam merupakan urat nadi pembangunan masyarakat yang di dalamnya muncul karakter masyarakat yang bersifat spiritual dan material.
2. Membebaskan masyarakat muslim dari belenggu barat yang menganut sistem ekonomi kapitalis, dan timur yang menganut sistem ekonomi komunis serta mengakhiri keterbelakangan ekonomi masyarakat atau negara-negara muslim.
3. Menghidupkan nilai-nilai Islami dalam seluruh kegiatan ekonomi dan menyelamatkan moral umat dari paham materialisme-hedonisme.
4. Menegakkan bangunan ekonomi yang mewujudkan persatuan dan solidaritas negara-negara muslim dalam satu ikatan risalah Islamiyah.
5. Tujuan akhir dari penerapan ekonomi Islam adalah mewujudkan falah (kesejahteraan) masyarakat secara umum. Falah dalam kehidupan ekonomi dapat dicapai dengan penerapan prinsip keadilan dalam kehidupan ekonomi. Misalnya, adil dalam produksi diwujudkan dalam bentuk tidak membebankan pajak pada biaya produksi sehingga harga tidak meningkat. Di samping itu, falah juga bisa terwujud dengan menerapkan prinsip keseimbangan dalam kehidupan ekonomi. Prinsip ini termanifestasi pada penyaluran zakat oleh muzakki sebagai pihak yang mempunyai surplus pendapatan kepada mustahik sebagai pihak yang minus pendapatan. Melalui zakat, para mustahik

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

dapat memenuhi kebutuhan pokok mereka. Dari sinilah falah dapat diwujudkan dalam kehidupan masyarakat.

Adapun kegunaan penerapan sistem ekonomi Islam dalam seluruh kegiatan ekonomi adalah:

1. Merealisasikan pertumbuhan ekonomi dengan mengikut sertakan seluruh komponen bangsa. Pertumbuhan ini dapat dilihat dari pengaruh sistem kerja sama bisnis yang berdasarkan prinsip mudharabah (bagi hasil).
2. Sistem ekonomi Islam memainkan peranan yang penting dalam menyusun rencana pertumbuhan ekonomi yang proaktif dan jauh dari penyelewengan.
3. Mewujudkan kesatuan ekonomi bagi seluruh dunia Islam demi mewujudkan kesatuan politik.³

Yusuf al-Qaradhawi menyatakan bahwa ekonomi Islam itu adalah ekonomi yang berasaskan ketuhanan, berwawasan kemanusiaan, berakhlak, dan ekonomi pertengahan. Dari pengertian yang dirumuskan al-Qaradhawi ini muncul empat nilai-nilai utama yang terdapat dalam ekonomi Islam sehingga menjadi karakteristik ekonomi Islam yaitu:

1. Iqtisbad Rabbani (Ekonomi Ketuhanan)

Ekonomi Islam adalah ekonomi ilahiyyah karena titik awalnya berangkat dari Allah dan tujuannya untuk mencapai ridha Allah. Karena itu seorang muslim dalam aktivitas ekonominya, misalnya ketika membeli atau menjual dan sebagainya berarti menjalankan ibadah kepada Allah.

³ Dr. Rozalinda, M.Ag, *Ekonomi Islam*, (Depok : PT. Raja Grafindo Persada, 2014). Hlm. 3-4



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilaan

2. Iqtisbad Akhlaqi (Ekonomi Akhlak)

Hal yang membedakan antara sistem ekonomi Islam dengan sistem ekonomi lain adalah dalam sistem ekonomi Islam antara ekonomi dengan akhlak tidak pernah terpisah sama sekali, seperti tidak pernah terpisahnya antara ilmu dengan akhlak, antara siyasah dengan akhlak karena akhlak adalah urat nadi kehidupan Islami.

3. Iqtisbad Insani (Ekonomi Kerakyatan)

Ekonomi Islam bertujuan untuk mewujudkan kehidupan yang baik dengan memberi kesempatan bagi manusia untuk memenuhi kebutuhan hidupnya. Untuk itu, manusia perlu hidup dengan pola kehidupan rabbani sekaligus manusiawi sehingga ia mampu melaksanakan kewajibannya kepada tuhan, kepada dirinya, keluarga, dan kepada manusia lain secara umum. Manusia dalam sistem ekonomi Islam adalah tujuan sekaligus sasaran dalam setiap kegiatan ekonomi karena ia telah dipercayakan sebagai khalifahnyanya dalam Al-Qur'an,

STAI AULIAURASYIDIN
TEMBILAHAN
ذٰلِكَ الْكِتٰبُ لَا رَيْبَ فِيْهِ هُدًى لِّلْمُتَّقِيْنَ ۝۲

Artinya: Kitab (Al Quran) ini tidak ada keraguan padanya; petunjuk bagi mereka yang bertakwa. (Q.S Al-Baqarah [2]: 2).⁴

Allah memberikan kepada manusia beberapa kemampuan dan sarana yang memungkinkan mereka melaksanakan tugasnya. Karena itu, manusia wajib beramal dengan berkreasi dan berinovasi dalam setiap kerja keras mereka.

⁴ Departemen Agama RI, *Al-Qura'an dan Terjemahnya*. (Bandung : CV Diponegoro, 2005). Hlm. 3



Dengan demikian akan dapat terwujud manusia sebagai tujuan kegiatan ekonomi dalam pandangan Islam sekaligus merupakan sarana dan pelakunya dengan memanfaatkan ilmu yang telah diajarkan Allah kepadanya.

4. Iqtishad Washathi (Ekonomi Pertengahan)

Karakteristik Islam adalah sikap pertengahan, seimbang (tawazun) antara dua kutub (aspek duniawi dan ukhrawi) yang berlawanan dan bertentangan. arti tawazun (seimbang) di antara dua kutub ini adalah memberikan kepada setiap kutub itu haknya masing-masing secara adil atau timbangan yang lurus tanpa mengurangi atau melebihkannya seperti aspek keakhiratan atau keduniawian. Dalam sistem Islam, individualisme dan sosialisme bertemu dalam bentuk perpaduan yang harmonis. Dimana kebebasan individu dengan kebebasan masyarakat seimbang, antara hak dan kewajiban serasi, imbalan dan tanggung jawab terbagi dengan timbangan yang lurus.⁵

Masyarakat Desa merupakan masyarakat yang memiliki hubungan lebih erat dan hidup secara berkelompok dengan dasar kekeluargaan. Sebagian besar masyarakat pedesaan hidup dari pertanian. Masyarakat desa mempunyai sifat homogen seperti dalam hal mata pencaharian, agama, adat-istiadat dan sebagainya. Oleh karena mempunyai kebiasaan dan pola berpikir yang sama, masyarakat pedesaan identik dengan pola gotong royong dalam mewujudkan suatu keinginan bersama. Karakteristik masyarakat pedesaan yang hidup secara

⁵ Dr. Rozalinda, M.Ag, *Op Cit.* Hlm.10-12



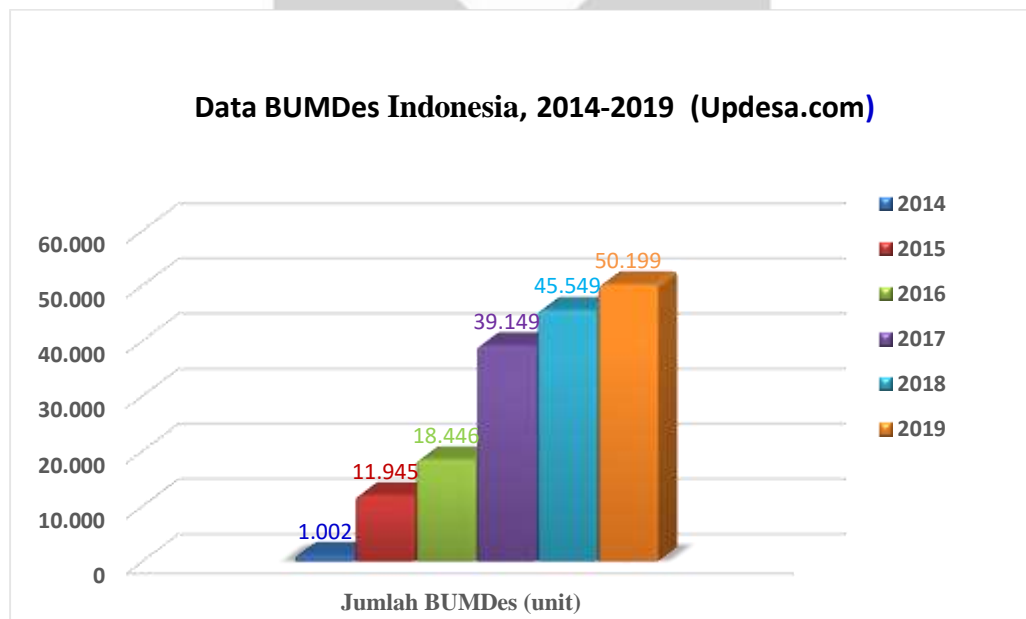
Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik STAI Auliaurassiyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurassiyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurassiyidin Tembilahan

gotong royong menjadikan masyarakat mempunyai ikatan batin yang cukup kuat sesama warga desa. Masyarakat bukan mekanisme yang terdiri dari bagian-bagian individual yang masing-masing berdiri sendiri melainkan adalah usaha sekelompok manusia untuk memelihara relasi-relasi sehingga menghasilkan timbal balik yang baik.

Indonesia memiliki ribuan desa. Untuk mengembangkan desa-desa tersebut dibuatlah program pemberdayaan desa. Salah satu program pemberdayaan desa itu adalah dengan membentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan program pemberdayaan desa yang bergerak di bidang keuangan untuk menunjang dan mendorong perekonomian yang produktif. Dengan adanya program tersebut masyarakat bisa membuka dan mengembangkan usaha. Hal tersebut bisa mempengaruhi tingkat pertumbuhan dan perkembangan perekonomian masyarakat.



Gambar 1.1
Sumber dari, *Updesa.com (2014-2019)*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Program pemberdayaan desa ini mempunyai peran yang sangat penting dalam hal pertumbuhan perekonomian. Peran di sini adalah sebuah karakteristik yang dimiliki sehingga tercipta atau terbentuknya sebuah usaha, jika masyarakat tidak berperan aktif dalam menggunakan program tersebut maka tidak akan pernah tercipta sebuah usaha perekonomian yang produktif.

Program yang dilakukan oleh pemerintah membawa dampak positif bagi masyarakat desa yang masih hidup di bawah garis kemiskinan maupun yang hidup pas-pasan, karena masyarakat bisa mendapatkan modal untuk membuka peluang usaha dan merencanakan kegiatan pembangunan dalam rangka memberantas kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Salah satu desa yang membentuk program pemberdayaan desa ini adalah Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir, dengan mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang diberi nama BUMDes Murni Jaya. Dengan adanya BUMDes ini diharap masyarakat dapat meningkatkan perekonomiannya. Meskipun demikian tujuan BUMDes untuk meningkatkan ekonomi masyarakat ini belum sepenuhnya terwujud. Dari hasil wawancara dengan bapak Muhammad Helman, A.Md. tanggal 25 oktober 2020 sementara yang penulis peroleh dari lapangan, masih banyak masyarakat yang meminjam dana dari BUMDes ini yang usahanya tidak berkembang dan tidak bisa untuk meningkatkan pendapatan atau perekonomiannya, bahkan hanya cukup

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



untuk kebutuhan sehari-hari saja, hanya sedikit dari mereka yang perekonomiannya meningkat.⁶

Padaahal dengan adanya BUMDes ini diharapkan dapat mengurangi tingkat kemiskinan sehingga perekonomian masyarakat dapat meningkat. Dalam Islam manusia juga dituntut untuk berusaha melakukan pembangunan agar terciptanya perubahan perekonomian yang lebih baik, seperti firman Allah dalam Al-Qur'an.

ذَلِكَ بِأَنَّ اللَّهَ لَمْ يَكُ مُغَيِّرًا نِعْمَةً أَنْعَمَهَا عَلَىٰ قَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَأَنَّ اللَّهَ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ٥٣

Artinya :“ (Siksaan) yang demikian itu adalah karena sesungguhnya Allah sekali-kali tidak akan meubah sesuatu nikmat yang telah dianugerahkan-Nya kepada suatu kaum, hingga kaum itu meubah apa-apa yang ada pada diri mereka sendiri, dan sesungguhnya Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui”. (Q.S. Al-Anfal [8] : 53).⁷

Demikian pula, di dalam mengatasi problematika tersebut, Rasulullah SAW tidak hanya memberikan nasihat dan anjuran, tetapi beliau juga memberi tuntunan berusaha agar rakyat biasa mampu mengatasi permasalahannya sendiri dengan apa yang dimilikinya, sesuai dengan keahliannya. Rasulullah SAW memberi tuntunan memanfaatkan sumber-sumber yang tersedia dan menanamkan etika bahwa bekerja adalah sebuah nilai yang terpuji.

Implementasi BUMDes di sejumlah daerah masih belum bisa dikatakan efektif dalam memberikan kontribusi secara sosial dan ekonomi bagi masyarakat desa karena pola pemanfaatan BUMDes masih belum berjalan maksimal.

⁶ Hasil Wawancara dengan Muhammad Helman, A.Md (Sekretaris BUMDes) pada tanggal 25 Oktober 2020

⁷Departemen Agama RI, *Op Cit.* Hlm.146



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Pemerintah Desa Rambaian sebenarnya sudah berupaya untuk meningkatkan perekonomian masyarakat seperti adanya pelatihan pembuatan kerajinan tangan, penyuluhan pertanian seperti mengatasi hama untuk meningkatkan hasil panen, dan peminjaman modal tetapi banyak masyarakat belum tergugah untuk bergabung dan memanfaatkan adanya BUMDes. Padahal, BUMDes sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial.

Dengan adanya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya pemerintah desa Rambaian memiliki hak pengelolaan sumber daya alam dan sumber daya manusia secara mandiri, sehingga pemerintah desa bisa menentukan program yang sesuai dengan potensi desa tersebut. Oleh sebab itu, pemerintah desa beserta masyarakat perlu bermusyawarah untuk memastikan keperluan jangka pendek dan jangka panjang bagi desa. Seperti yang tercantum dalam Al-Qur'an.



Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا ٥٨﴾

Artinya : “Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat”. (Q.S. An-Nisa : [4] : 58).⁸

⁸ Departemen Agama RI, *Op Cit.* Hlm.69

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilaan

BUMDes yang ideal mampu menjadi poros kehidupan masyarakat desa karena didirikan dengan tujuan untuk pemenuhan kebutuhan masyarakat, mampu menyerap kapasitas produksi masyarakat dan aksesnya terbuka untuk semua masyarakat Desa dari berbagai elemen. Terbitnya UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang desa, dapat dikatakan bahwa harapan besar muncul untuk menuju kehidupan desa yang otonom dalam mengelola pemerintahan dan masyarakatnya. Dengan demikian akan mendorong lahirnya desa dengan tata kelola yang lebih akuntabel dan transparan.⁹

Berdasarkan uraian di atas maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian yang berjudul : **“PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM (Studi Kasus BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka).**

B. Fokus Penelitian

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka yang menjadi fokus dalam penelitian ini adalah bagaimana peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya dalam meningkatkan perekonomian masyarakat di Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka.

C. Pertanyaan Penelitian

Berdasarkan latar belakang masalah dan fokus penelitian di atas, maka yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

⁹ Abdul Rahman Suleman dkk, BUMDES Menuju Optimalisasi Desa, Cet ke 1, yayasan kita menulis, hal. 30



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Bagaimanakah Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka?
2. Bagaimanakah Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat ditinjau dalam ekonomi Islam?

D. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penulisan dalam penelitian ini adalah:

1. Untuk Menjelaskan Peranan BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Rambaian.
2. Untuk Mengetahui Peranan BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Rambaian Ditinjau Menurut Ekonomi Islam.

E. Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan mampu menambah ilmu pengetahuan pada umumnya, dan khususnya pada lembaga yang diteliti.

2. Manfaat Praktis

Hasil Penelitian ini memiliki manfaat untuk menambah wawasan dan pengalaman yang sangat berharga bagi penulis sehingga sedikit banyak yang selama ini peneliti terima dan juga tentunya menambah wawasan peneliti untuk berpikir secara kritis.

Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Landasan Teori

1. Definisi Ekonomi Islam

Ekonomi Islam sebagai suatu ilmu pengetahuan lahir melalui proses pengkajian keilmuan yang panjang. Pada awalnya terjadi sikap pesimis berkaitan dengan eksistensi ekonomi Islam dalam kehidupan masyarakat saat ini. Hal ini disebabkan pada masyarakat telah terbentuk pemikiran bahwa harus terdapat dikotomi antara agama dan keilmuan dalam hal ini termasuk ilmu ekonomi. Akan tetapi, hal ini mulai terkikis. Para ekonom barat pun mulai mengakui eksistensi ekonomi Islam ilmu ekonomi yang memberikan warna kesejukan dalam perekonomian dunia. Ekonomi Islam dapat menjadi suatu sistem ekonomi alternatif yang mampu meningkatkan kesejahteraan umat, tidak seperti sistem ekonomi kapitalis dan sosialis yang telah terbukti tidak mampu meningkatkan kesejahteraan umat, tidak seperti sistem ekonomi kapitalis dan sosialis yang telah terbukti tidak mampu meningkatkan kesejahteraan dari umat.

Menurut Rahardjo (1999) memilah istilah ekonomi islam dalam tiga kemungkinan pemaknaan berikut.

- a. Ekonomi islam adalah ilmu ekonomi yang berdasarkan nilai atau ajaran Islam.
- b. Ekonomi Islam adalah suatu sistem. Sistem menyangkut pengaturan, yaitu pengaturan kegiatan ekonomi dalam masyarakat atau negaraa berdasarkan cara atau metode tertentu.





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

c. Ekonomi Islam dalam pengertian perekonomian umat Islam.

Ketiga wilayah tersebut, yakni teori, sistem, dan kegiatan ekonomi umat Islam merupakan tiga pilar yang harus membentuk sebyah sinergi. Sebagai ilmu, ekonomi Islam memberikan makna bahwa dalam ekonomi Islam harus selalu dilakukan pengembangan keilmuan agar ditemukan formulasi ekonomi Islam yang benar-benar sesuai dengan prinsip syariat Islam. Harus mampu dibedakan antara ekonomi Islam sebagai ilmu dan Islam sebagai suatu keyakinan. Islam merupakan keyakinan yang kebenaran di dalamnya bersifat mutlak, sedangkan ekonomi Islam sebagai ilmu memberikan kebenaran yang masih bersifat realatif. Hal ini memberikan makna bahwa sebagai ilmu, ekonomi Islam harus selalu berkembang dan menyajikan ilmu yang benar-benar sesuai dengan prinsip syariat Islam. Tiga wilayah level (teori, sistem, dan aktivitas) tersebut menjadi basis dalam upaya penegakan syariah dalam bidang ekonomi Islam yang harus dilakukan secara akumulatif. Dengan demikian, diperlukan upaya yang sinergi dengan melibatkan seluruh komponen dalam rangka menegakkan syariat dalam bidang ekonomi.

2. Prinsip Ekonomi Islam

Prinsip Ekonomi Islam dalam melakukan aktivitas ekonomi Islam, para pelaku ekonomi memegang teguh prinsip-prinsip dasar yaitu Prinsip ilahiyah dimana dalam ekonomi Islam kepentingan individu dan masyarakat memiliki hubungan yang sangat erat sekali yaitu asas keselarasan, keseimbangan dan bukan persaingan sehingga tercipta ekonomi yang seadil-adilnya. Prinsip



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

ekonomi Islam bahwa semua aktivitas manusia termasuk ekonomi harus selalu bersandar kepada tuhan dalam ajaran Islam tidak ada pemisahan antara dunia dan akhirat berarti dalam mencari rizki harus halal lagi baik secara garis besar ekonomi Islam memiliki beberapa prinsip dasar yaitu Al-Qur'an dan sunnah sebagai sumber pengaplikasiannya. Sumber daya dipandang sebagai pemberian atau titipan dari Allah SWT kepada manusia. Islam mengakui kepemilikan pribadi dalam batas-batas tertentu. kekuatan penggerak utama ekonomi Islam adalah kerja sama. Ekonomi Islam menolak terjadinya kekayaan yang dikuasai oleh segelintir orang saja. Zakat harus dibayarkan atas kekayaan yang telah memenuhi nisab. Islam melarang riba dalam segala bentuk.

Dengan demikian inti dari ekonomi Islam adalah menyangkut kemaslahatan dan kerelaan kedua belah pihak dalam bertransaksi. Hal ini mencakup berbagai bidang, seperti pemasaran, lembaga keuangan dan jasa, serta industri yang berkelanjutan, perkebunan, kehutanan, kelautan. Demikian pula perangkat bersertifikat mutu manajemen, seperti ISO, BAN, Sertifikasi Risk Management, Sertifikasi Guru dapat menjadi bagian dari ekonomi Islam.

Pembentukan manusia sesuai dengan kualifikasi yang dibutuhkan untuk bisnis Islam memerlukan waktu yang relatif lama, perlu perencanaan yang baik sehingga pada waktunya dapat memenuhi kebutuhan SDM untuk lembaga tersebut. Sementara itu perpindahan SDM antara bank saat ini dirasakan cukup tinggi, sebagai akibat lemahnya pengkaderan untuk



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

mengimbangi percepatan pertumbuhan perbankan ataupun lembaga keuangan lainnya. Seharusnya pembajakan tidak akan terjadi bila kaderisasi dilaksanakan secara berkesinambungan sehingga mampu memenuhi percepatan pertumbuhan berbagai bidang usaha. Untuk pengkaderan ini lembaga-lembaga tersebut menghadapi kendala karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan untuk menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan yang sesuai dengan kebutuhan, sedangkan bila pengkaderan tersebut dipercayakan kepada lembaga training professional yang khusus untuk materi bisnis Islam.

Demikian pula halnya dengan lembaga pendidikan tinggi yang menyelenggarakan program bisnis/ekonomi Islam jumlahnya relatif sedikit, serta kurikulum yang digunakanpun tertinggal jauh dibandingkan kecepatan pertumbuhannya. Akhirnya dapat kita maklum bersama, mengapa perilaku kita jauh dengan harapan dari ekonomi Islam yang sebenarnya, dan bahkan kita malah justru berperilaku non Islami sejak dari tidur sampai akan tidur kembali. Hal demikian tidak lain karena kita sudah terjerumus pada budaya non Islami yang sudah tertanam sejak dini, karena tidak pernah didapatkan pengenalan sistem ekonomi Islam sejak dini, itulah inti kesalahan yang sebenarnya, keadaan ini akan menjadi lebih parah apabila dibarengi dengan generasi yang tidak mengerti agama Islam/Islamic phobia generation.

Islam mengakui kepemilikan pribadi atas batas-batas tertentu, termasuk kepemilikan alat produksi dan faktor produksi. *Pertama*, kepemilikan individu dibatasi oleh kepentingan masyarakat, dan *kedua*, Islam menolak



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

setiap pendapatan yang diperoleh secara tidak sah, apalagi usaha yang menghancurkan masyarakat. Kekuatan penggerak utama ekonomi Islam adalah kerja sama seorang muslim, apakah ia sebagai pembeli, penjual, penerima upah, pembuat keuntungan dan sebagainya, harus berpegangan pada tuntutan Allah Swt. Pemilikan kekayaan pribadi harus berperan sebagai capital produksi yang akan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Sistem ekonomi Islam menolak terjadinya akumulasi kekayaan yang dikuasai oleh beberapa orang saja.

Islam menjamin kepemilikan masyarakat dan penggunaannya direncanakan untuk kepentingan orang banyak. Orang muslim harus beriman kepada Allah dan hari akhir, oleh karena itu Islam mencela keuntungan yang berlebihan, perdagangan yang tidak jujur, perlakuan yang tidak adil, dan semua bentuk diskriminasi dan penindasan. Seorang muslim yang kekayaannya melebihi tingkat tertentu (*nisab*) diwajibkan membayar zakat. Zakat merupakan alat distribusi sebagian kekayaan orang kaya (sebagai sanksi atas penguasaan harta tersebut), yang ditujukan untuk orang miskin dan orang-orang yang membutuhkan. Islam melarang setiap pembayaran bunga (*riba*) atas berbagai bentuk pinjaman, apakah pinjaman tersebut berasal dari teman, perusahaan, perorangan, pemerintah maupun individual lain.

Menurut Sjaechul Hadi Poernomo sebagaimana dikutip oleh Abd. Shomad, beberapa prinsip ekonomi Islam, yaitu :

- a. Prinsip keadilan, mencakup seluruh aspek kehidupan.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

- b. Prinsip *al-ihsan* (berbuat kebaikan), pemberian manfaat kepada orang lain lebih dari pada hak orang lain.
- c. Prinsip *al-Mas'uliyah* (*accountability*, pertanggung jawaban), yang meliputi berbagai aspek, yakni pertanggung jawaban antara individu dengan individu (*Mas'uliyah al-afrad*), pertanggung jawaban dalam masyarakat (*Mas'uliyah al-muj'tama*), manusia dalam masyarakat diwajibkan melaksanakan kewajibannya demi terciptanya kesejahteraan anggota masyarakat secara keseluruhan, serta tanggung jawab pemerintah (*Mas'uliyah al-daulah*), tanggung jawab ini berkaitan dengan baitul mal.
- d. Prinsip *al-kifayah* (*sufficiency*), tujuan pokok dari prinsip ini adalah untuk membasmi kefakiran dan mencukupi kebutuhan primer seluruh anggota dalam masyarakat.
- e. Prinsip keseimbangan/prinsip *wasathiyah* (*al-I'tidal*, moderat, keseimbangan), syariat Islam mengakui hak pribadi dengan batas-batas tertentu. Syariat menentukan keseimbangan kepentingan individu dan kepentingan masyarakat.
- f. Prinsip Kejujuran dan Kebenaran. Prinsip ini merupakan sendi akhlak karimah. Prinsip ini tercemin dalam: Prinsip transaksi yang dilarang, akad transaksi harus tegas, jelas, dan pasti. Baik benda yang menjadi objek akad, maupun harga barang yang diakadkan itu. Prinsip transaksi yang merugikan dilarang. Setiap transaksi yang merugikan diri sendiri maupun pihak kedua dan pihak ketiga dilarang. Sebagaimana sabda Rasullullah SAW, “*tidak boleh membahayakan (merugikan) diri sendiri dan tidak boleh*



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

membahayakan (merugikan) pihak lain” Prinsip mengutamakan kepentingan sosial. Prinsip ini menekankan pentingnya kepentingan bersama yang harus didahulukan tanpa menyebabkan kerugian individu. Sebagaimana kaidah *fihiyyah*: “*bila bertentangan antara kemaslahatan sosial dengan kemashalatan individu, maka diutamakan kepentingan sosial*”.

- g. Prinsip manfaat. Objek transaksi harus memiliki manfaat, transaksi terhadap objek yang tidak bermanfaat menurut syariat dilarang. Prinsip transaksi yang mengandung riba dilarang. Prinsip suka sama suka (saling rela, ‘*an taradhin*).
- h. Prinsip tidak ada paksaan, setiap orang memiliki kehendak yang bebas dari menetapkan akad, tanpa tunduk kepada pelaksanaan transaksi apapun, kecuali hal yang harus dilakukan oleh norma keadilan dan kemaslahatan masyarakat.

Menurut M. Umar Chapra, sebagaimana dikutip oleh Neni Sri Imaniyati, prinsip ekonomi Islam, yaitu :

- a. Prinsip Tauhid (Keesaan Tuhan)

Prinsip tauhid dalam ekonomi Islam sangat esensial sebab prinsip ini mengajarkan kepada manusia agar dalam hubungan kemanusiaan (hubungan horizontal), sama pentingnya dengan hubungan dengan Allah (hubungan vertikal) dalam arti manusia dalam melakukan aktivitas ekonominya didasarkan pada keadilan sosial yang bersumber kepada Al-Qur’an. Lapangan ekonomi (*economic court*) tidak lepas dari perhatian dan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

pengaturan Islam. Islam melandaskan ekonomi sebagai usaha untuk bekal beribadah kepada-Nya. Dengan kata lain, tujuan usaha dalam Islam tidak semata-mata untuk mencapai keuntungan atau kepuasan materi (*hedonism*) dan kepentingan diri sendiri (*individualis*), tetapi juga kepuasan spiritual yang berkaitan erat dengan kepuasan sosial atau masyarakat luas. Dengan demikian, yang menjadi landasan ekonomi Islam adalah tauhid *ilahiyyah*.

b. Prinsip Perwakilan (Khilafah)

Manusia adalah Khalifah (wakil) Tuhan di muka bumi. Manusia telah dibekali dengan semua karakteristik mental dan spiritual serta materi untuk memungkinkan hidup dan mengemban misinya secara efektif.

c. Prinsip Keadilan ('Adalah)

Keadilan adalah salah satu prinsip yang penting dalam mekanisme perekonomian Islam. Bersikap adil dalam ekonomi tidak hanya didasarkan pada ayat-ayat Al-Qur'an atau Sunnah Rasul tapi juga berdasarkan pada pertimbangan hukum alam, alam diciptakan berdasarkan atas prinsip keseimbangan dan keadilan. Adil dalam ekonomi bisa diterapkan dalam penentuan harga, kualitas produksi, perlakuan terhadap para pekerja, dan dampak yang timbul dari berbagai kebijakan ekonomi yang dikeluarkan.

Penegakkan keadilan dan pembasmi bentuk diskriminasi telah ditekankan oleh Al-Qur'an, bahkan salah satu tujuan utama risalah kenabian adalah untuk menegakkan keadilan. Bahkan Al-Qur'an menempatkan keadilan sederajat dengan kebajikan dan ketakwaan. Hal ini didasarkan pada Al-Qur'an.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

Artinya: “*Hai orang-orang yang beriman hendaklah kamu jadi orang-orang yang selalu menegakkan (kebenaran) karena Allah, menjadi saksi dengan adil. Dan janganlah sekali-kali kebencianmu terhadap sesuatu kaum, mendorong kamu untuk berlaku adil. Berlaku adillah, karena adil itu lebih dekat kepada taqwa. Dan bertaqwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan*”. (QS. Al-Maidah [5]: 8).

d. Prinsip Tazkiyah

Tazkiyah berarti penyucian (*purification*). Dalam konteks pembangunan, proses ini mutlak diperlukan sebelum manusia diserahi tugas sebagai *agen of development*. Jikalau proses ini dapat terlaksana dengan baik, apapun pembangunan dan pengembangan yang dilakukan oleh manusia tidak akan berakibat kecuali dengan kebaikan bagi diri sendiri, masyarakat dan lingkungan.

e. Prinsip Al- Falah

Al-Falah adalah konsep tentang sukses dalam Islam. Dalam konsep ini apapun jenisnya keberhasilan yang dicapai selama didunia akan memberikan kontribusi untuk keberhasilan diakhirat kelak selama dalam keberhasilan ini dicapai dengan petunjuk Allah. Oleh karena itu, dalam kaca mata Islam tidak ada dikotomi antara usaha-usaha untuk pembangunan didunia (baik ekonomi maupun sektor lainnya), dengan persiapan untuk kehidupan diakhirat nanti.

Dengan demikian dapat dipahami juga bahwa prinsip ekonomi Islam, yaitu, Manusia adalah makhluk penguasaan amanat Allah untuk memakmurkan kehidupan di bumi, kehidupan sebagai khalifah (wakilnya) yang wajib menjalankan petunjuknya. Bumi dan langit seisinya diciptakan untuk melayani kepentingan hidup manusia, dan ditundukan kepadanya untuk



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembילהan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembילהan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembילהan

memenuhi amanah Allah. Allah jugalah pemilik mutlak atas semua ciptaannya. Manusia wajib bekerja untuk memenuhi kebutuhan hidupnya. Kerja yang sesungguhnya adalah menghasilkan (produksi). Islam menentukan berbagai bentuk kerja yang halal dan yang haram, kerja yang halal saja yang dipandang sah.

Hak milik manusia dibebani kewajiban yang diperuntukan bagi kepentingan masyarakat. Harta tidak beredar dikalangan kaum kaya saja, tetapi diratakan dengan jalan memenuhi kewajiban kebendaan yang telah ditetapkan dan menumbuhkan kepedulian sosial berupa anjuran berbagai macam sedekah. Harta jangan dihambur-hamburkan untuk memenuhi kenikmatan melampaui batas. Mensyukuri dan menikmati perolehan usaha hendaklah dalam batas yang dibenarkan saja. Kerja sama kemanusiaan yang bersifat saling menolong dalam usaha memenuhi kebutuhan ditegakkan. Nilai keadilan dalam kerja sama kemanusiaan ditegakkan. Nilai kehormatan manusia dijaga dan dikembangkan dalam usaha memperoleh kecukupan dan kebutuhan hidup.¹⁰

Dengan demikian, ajaran islam dengan gagasan ekonominya telah memberikan prinsip-prinsip kehidupan dalam menjalin hubungan dengan sesamanya. Di dalamnya berisi arahan dan sekaligus tuntutan agar pengikut-pengikutnya berbuat sebaik-baiknya dan menjauhi tindakan yang dianggap dosa. Oleh karenanya ekonomi islam yang menjadi bagian dari keseluruhan

¹⁰ Abu Bakar, M.M, *Prinsip Ekonomi Islam di Indonesia dalam Pergulatan ekonomi milenial*, (Jurnal Pemikiran Syariah Dan Hukum). Hlm. 240-247.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

ajaran islam tidak berisi tentang kumpulan peraturan tetapi memberikan jaminan untuk terwujudnya kesejahteraan.

Ekonomi Islam memandang bahwa kesejahteraan dalam Islam tidak hanya diukur dari terpenuhinya kebutuhan materi saja, akan tetapi juga terpenuhinya kebutuhan spiritual. Sedangkan kebutuhan menurut Islam adalah kebutuhan yang didasarkan oleh tiga kebutuhan dasar, seperti yang diungkapkan ilmuan Islam Al-Syathibi yaitu:

a. *Al-Dharuriyah* (Kebutuhan Primer)

Al-Dharuriyah adalah sesuatu yang harus ada untuk eksistensinya manusia atau dengan kata lain tidak sempurna dalam kehidupan manusia, dan apabila tingkat kebutuhan ini tidak terpenuhi maka akan terancam keselamatan umat manusia. Keperluan dan perlindungan *al-dharuriyyah* kebutuhan primer ini dalam buku *ushul fiqh* termasuk As-Syathibi yang terbagi menjadi lima hal yaitu:

- 1) pemenuhan keperluan serta perlindungan yang diperlukan untuk keselamatan agama,
- 2) keselamatan jiwa,
- 3) keselamatan akal,
- 4) keselamatan keturunan serta terjaga dan
- 5) terlindunginya harga diri.

kehormatan seseorang juga keselamatan serta perlindungan atas harta kekayaan yang dikuasai atau dimiliki seseorang tersebut.

b. *Al-Hajiyyah* (Kebutuhan Sekunder)



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Al-Hajiyyah merupakan suatu kebutuhan apabila tidak terwujudnya kebutuhan ini tidak sampai mengancam keselamatannya, namun akan mengalami kesulitan dan kesukaran bahkan mungkin berkepanjangan, tetapi tidak sampai ketingkat menyebabkan kepunahan atau sama sekali tidak berdaya atau dapat dikatakan seperti kebutuhan-kebutuhan yang wajar, seperti kebutuhan penerangan, sandang pangan kebutuhan pendidikan dan lain sebagainya.

c. *Al-Tahsinniyyah* (Kebutuhan Tersier)

Al-tahsinniyyah adalah suatu keperluan dan perlindungan yang diperlukan agar kehidupan menjadi nyaman dan lebih nyaman lagi tanpa terpenuhinya kebutuhan tersebut. Kehidupan tidak akan rusak dan juga tidak akan menimbulkan kesulitan. Kebutuhan ini sebagai penyempurna dari dua tingkatan kebutuhan sebelumnya, yaitu bersifat pelengkap dalam kehidupan mukallaf, yang dititik beratkan pada masalah etika dan estetika dalam kehidupan manusia.¹¹

3. Ekonomi Pembangunan

Ekonomi Pembangunan adalah suatu cabang dari ilmu ekonomi yang bertujuan menganalisis masalah-masalah yang dihadapi dan memperoleh cara atau metode penyelesaian dalam pembangunan ekonomi, terutama di negara-negara berkembang, agar pembangunan ekonomi menjadi lebih cepat dan harmonis. Dalam ilmu ekonomi, analisis dan metode

¹¹ Ahmad Munir Hamid Tutut Suzana, *Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Ekonomi Islam*, (Jurnal Ekonomi Syariah Vol. 4 No. 2 Juli 2021). Hlm. 71-72.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembילהan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembילהan

pembangunan berkaitan atau menyangkut dengan aspek-aspek di luar bidang ekonomi, seperti masalah kemiskinan, pengangguran, ketidak merataan ekonomi, kependudukan dan masalah pendidikan, sosial, budaya, politik, serta lingkungan.

Pertumbuhan ekonomi adalah terjadinya penambahan atau perubahan pendapatan nasional (produksi nasional/GDP/GNP) dalam satu tahun tertentu, tanpa memperhatikan pertumbuhan penduduk dan aspek lainnya. Pembangunan Ekonomi adalah pertumbuhan ekonomi yang dapat menyebabkan perubahan-perubahan, terutama terjadi perubahan menurunnya tingkat pertumbuhan penduduk dan perubahan dari struktur ekonomi, baik peranannya terhadap pembentukan pendapatan nasional, maupun peranannya dalam penyediaan lapangan kerja, seperti dikemukakan oleh S. Kuznets, H.B. Chenery.¹²

4. Pembangunan Ekonomi dan Pertumbuhan Ekonomi

Pembangunan ekonomi pada umumnya didefinisikan sebagai suatu proses yang menyebabkan kenaikan pendapatan riil perkapita penduduk suatu negara dalam jangka panjang yang disertai oleh perbaikan sistem kelembagaan. Keberhasilan pembangunan ekonomi suatu negara ditunjukkan tiga nilai pokok yaitu:

- a. Berkembangnya kemampuan masyarakat untuk memenuhi kebutuhan pokok (*basic needs*),

¹² Akhmad Mahyudi, *Ekonomi Pembangunan dan Analisis Data Empiris*, (Bogor Selatan: Ghalia Indonesia, 2004). Hlm. 1



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- b. Meningkatnya rasa harga diri (*self-estim*) masyarakat sebagai manusia, dan
- c. Meningkatnya kemampuan masyarakat untuk memilih (*freedom form servitude*).¹³

5. Pemberdayaan Masyarakat

Pemberdayaan masyarakat adalah sebuah konsep pembangunan ekonomi yang merangkum nilai-nilai sosial. Konsep ini mencerminkan paradigma baru pembangunan.¹⁴ Secara konseptual, pemberdayaan masyarakat adalah upaya untuk meningkatkan harkat dan martabat lapisan masyarakat yang dalam kondisi sekarang tidak mampu untuk melepaskan diri dari perangkap kemiskinan dan keterbelakangan. Dengan kata lain memberdayakan adalah memampukan dan memandirikan masyarakat.¹⁵

Dalam proses pemberdayaan masyarakat diarahkan pada pengembangan sumberdaya manusia (di pedesaan), penciptaan peluang berusaha yang sesuai dengan keinginan masyarakat. Masyarakat menentukan jenis usaha, kondisi wilayah yang pada gilirannya dapat menciptakan lembaga dan sistem pelayanan dari, oleh dan untuk masyarakat setempat. Upaya pemberdayaan masyarakat ini kemudian pada pemberdayaan ekonomi rakyat. Keberdayaan dalam konteks masyarakat adalah kemampuan individu yang bersenyawa dalam masyarakat dan membangun keberdayaan masyarakat yang bersangkutan. Suatu masyarakat yang sebagian besar

¹³ Subandi, *Ekonomi Pembangunan*, (Bandung : Alfabeta, 2014). Hlm.14

¹⁴ Aprillia Theresia, *Pembangunan Berbasis Masyarakat*, (Bandung: Alfabeta, 2015). Hlm.

¹⁵ *Ibid.* Hlm. 93



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

anggotanya sehat fisik dan mental, terdidik dan kuat, tentunya memiliki, keberdayaan yang tinggi. Keberdayaan masyarakat merupakan unsur dasar yang memungkinkan suatu masyarakat bertahan, dan dan dalam pengertian yang dinamis mengembangkan diri dan mencapai kemajuan. Keberdayaan masyarakat itu sendiri menjadi sumber dari apa yang didalam wawasan politik disebut sebagai ketahanan sosial. Artinya bahwa apabila masyarakat memiliki kemampuan ekonomi yang tinggi, maka hal tersebut merupakan bagian dari ketahanan ekonomi nasional.

Dalam kerangka pikir inilah upaya memberdayakan masyarakat pertama-tama haruslah dimulai dengan menciptakan suasana atau iklim yang memungkinkan potensi masyarakat berkembang. Di sini titik tolaknya adalah pengenalan bahwa setiap manusia, setiap masyarakat, memiliki potensi yang dapat dikembangkan. Artinya, bahwa tidak ada masyarakat yang sama sekali tanpa daya, karena kalau demikian akan punah.¹⁶

6. Pengertian Perekonomian Masyarakat

Peningkatan berarti kemajuan, perubahan, perbaikan. Sedangkan perekonomian mempunyai kata dasar “Oikos” yang berarti rumah tangga dan “Nomos” yang berarti aturan jadi ekonomi mengandung arti aturan yang berlaku untuk memenuhi kebutuhan hidup dalam satu rumah tangga.¹⁷ Jadi, ekonomi berarti ilmu mengenai asas-asas produksi, distribusi dan pemakaian barang-barang serta kekayaan (seperti halnya keuangan, perindustrian dan

¹⁶ *Ibid.* Hlm. 94

¹⁷ Ismail Nawawi, *Ekonomi Islam Perspektif Teori, Sistem dan Aspek Hukum*, (Surabaya : Putra Media Nusantara, 2009). Hlm.1



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

perdagangan).¹⁸ Dari pengertian diatas dapat disimpulkan bahwa peningkatan perekonomian merupakan suatu perbaikan kondisi dari perekonomian yang lemah menjadi perekonomian yang lebih baik atau mengalami kemajuan dari sebelumnya.

Perekonomian masyarakat adalah sekumpulan kelompok manusia yang telah memiliki tatanan kehidupan, norma-norma, adat istiadat yang dialami dalam lingkungannya.¹⁹ Maksud dari peningkatan perekonomian ini adalah perbaikan jenjang perekonomian melalui usaha mandiri yang produktif dengan memperhatikan manajemen dalam usahanya.

Menurut Zulkarnain, ekonomi kerakyatan adalah suatu sistem ekonomi yang harus dianut sesuai dengan falsafah Negara kita yang menyangkut dua aspek, yakni keadilan dan demokrasi ekonomi, serta berpihak kepada rakyat.²⁰

7. Peningkatan Ekonomi

Ekonomi secara umum didefinisikan sebagai hal yang mempelajari perilaku manusia dalam menggunakan sumber daya yang langka untuk memproduksi barang dan jasa yang dibutuhkan manusia. Beberapa ahli mendefinisikan ekonomi Islam sebagai suatu ilmu yang mempelajari perilaku manusia dalam usaha untuk memenuhi kebutuhan dengan alat pemenuhan kebutuhan yang terbatas di dalam kerangka syariah.

¹⁸ Kamus Besar Bahasa Indonesia, (Jakarta : Balai Pustaka, 2005). Hlm. 220

¹⁹ Arifin Noor, *Ilmu Sosial Dasar Untuk IAIN semua Fakultas dan Jurusan Komponen MKU*, (Bandung : CV Pustaka Setia, 1997). Hlm. 85

²⁰ Zulkarnain, *Membangun Ekonomi Rakyat, Persepsi Tentang Pemberdayaan Ekonomi Rakyat*, (Yogyakarta : Adicita Karya Nusa, 2003). Hlm. 98



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Ilmu yang mempelajari perilaku seorang muslim dalam suatu masyarakat Islam yang dibingkai dengan syariah. Definisi tersebut mengandung kelemahan karena menghasilkan konsep yang tidak kompetibel dan tidak universal. Karena dari definisi tersebut mendorong seseorang terperangkap dalam keputusan yang apriori (*apriory judgement*), benar atau salah tetapa harus diterima.

Definisi yang lebih lengkap harus mengakomodasikan sejumlah prasyarat yaitu karakteristik dari pandangan hidup Islam. Syarat utama adalah memasukkan nilai-nilai syariah dalam ilmu ekonomi. Ilmu ekonomi Islam adalah ilmu sosial yang tentu saja tidak bebas dari nilai-niali moral. Ekonomi secara umum didefinisikan sebagai hal yang mempelajari prilaku manusia dalam menggunakan sumber daya yang langka untuk memproduksi barang dan jasa yang dibutuhkan manusia.²¹

8. Indikator Meningkatkan Perekonomian Masyarakat

a. Pendapatan

Pendapatan atau penghasilan adalah indikator yang di gambarkan meningkatkan perekoomian masyarakat. Adapun yang dimaksud dengan pendapatan adalah penerimaan total kas yang diperoleh seseorang atau rumah tangga selama periode waktu tertentu (satu tahun). Pendapatan terdiri dari penghasilan tenaga kerja, penghasilan atas milik (seperti sewa, bunga, dan deviden) serta tunjangan dari pemerintah.

²¹ Pusat Pengkajian dan Pengembangan Eknomi Islam (P3EI), *Ekonomi Islam*,(Jakarta : PT Raja Grafindo Persada, 2011). Hlm. 14



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

b. Perumahan dan pemukiman

Perumahan dan pemukiman selain menjadi kebutuhan dasar manusia, juga mempunyai fungsi yang sangat strategi dalam perannya sebagai pusat pendidikan keluarga dan peningkatan kualitas generasi yang akan datang. Selain itu, rumah juga merupakan cerminan kesehatan masyarakat, dimana rumah yang sehat dan nyaman adalah rumah yang mampu menunjang kondisi kesehatan tiap penghuninya.

c. Kesehatan

Kesehatan salah satu indikator meningkatkan perekonomian masyarakat sekaligus indikator keberhasilan program pembangunan. Masyarakat yang sakit akan sulit memperjuangkan kesejahteraan bagi dirinya, sehingga pembangunan dan berbagai upaya dibidang kesehatan diharapkan dapat menjangkau semua lapisan masyarakat serta tidak deskriminatif dalam pelaksanaannya. Kesehatan menjadi indikator meningkatkan perekonomian masyarakat dapat dilihat mampu atau tidaknya masyarakat menjalani pengobatan dilayanan kesehatan serta mampu untuk membiayai secara penuh obat yang dibutuhkan.

d. Pendidikan

Pendidikan merupakan hak asasi manusia dan hak setiap warga negara untuk dapat mengembangkan potensi dirinya melalui proses belajar. Setiap warga negara Indonesia berhak memperoleh pendidikan yang bermutu



sesuai dengan minat dan bakat yang dimiliki tanpa memandang status sosial, status ekonomi, suku, etnis, agama, dan lokasi geografis.

Berdasarkan indikator-indikator meningkatkan perekonomian masyarakat diatas maka proses pertumbuhan ekonomi merupakan pertumbuhan yang mendukung pembangunan manusia lebih berkelanjutan.²²

9. Pengertian BUMDes

BUMdes adalah pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial. BUMDes sebagai lembaga sosial itu berfokus pada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya pada penyediaan pelayanan sosial. BUM Desa sebagai lembaga komersialitu bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya lokal ke pasar. Prinsip efisiensi dan efektivitas harus ditekankan saat menjalankan usaha.

BUM Des sebagai badan hukum dibentuk berdasarkan tata perundang-undangan yang berlaku sesuai kesepakatan yang terbangun di masyarakat desa. Dengan demikian, bentuk BUMDes dapat beragam di setiap desa di Indonesia. Ragam bentuk ini sesuai dengan karakteristik lokal, potensi, dan sumber daya yang dimiliki masing-masing desa. Menurut undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 Tentang pemerintahan daerah, BUMDesa bertujuan meningkatkan pendapatan asli desa, setiap pemerintah desa dapat mendirikan BUMDesa. BUMDesa didirikan menurut prakarsa masyarakat sesuai potensi

²² Ikhwani Abidin Basri, *Islam dan Pembangunan Ekonomi Masyarakat*, (Jakarta : Gema Insani Pers, 2009). Hlm. 96



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

yang dapat dikembangkan menggunakan sumber daya lokal dan permintaan pasar. Pendirian BUMDes itu bukannya paket instruksional dari pemerintah, pemerintah provinsi, atau pemerintah kabupaten. Kalau demikian, maka dikhawatirkan BUMDes akan berjalan tidak sebagaimana yang diamanatkan di dalam Undang-undang tersebut.

Tugas peran pemerintah adalah melakukan sosialisasi dan penyadaran kepada masyarakat desa melalui pemerintah provinsi atau pemerintah kabupaten tentang arti penting BUMDes bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat. Melalui pemerintah desa, masyarakat dimotivasi, dan dipersiapkan untuk membangun hidupnya. Pemerintah memfasilitasi pendidikan dan pelatihan dan pemenuhan lainnya yang dapat memperlancarkan pendirian BUMDes. Operasionalisasi diserahkan pada masyarakat desa. Masyarakat desa perlu dipersiapkan agar dapat menerima gagasan baru mengenai lembaga ekonomi yang memiliki fungsi sosial dan fungsi komersial tersebut. Persiapan yang dipandang paling tepat berfokus pada sosialisasi, pendidikan, serta pelatihan kepada pemangku kepentingan untuk peningkatan standar hidup masyarakat desa pemerintah desa, BPD, ketua suku, dan ketua kelembagaan di perdesaan.

Menurut undang-undang nomor 6 Tahun 2014 tentang desa, pembangunan desa bertujuan agar meningkatkan kualitas hidup manusia dan penanggulangan kemiskinan melalui penyediaan pemenuhan kebutuhan dasar, pembangunan sarana dan prasarana, pengembangan potensi ekonomi lokal, pemanfaatan sumber daya alam dan lingkungan secara berkelanjutan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

mengedepankan kebersamaan, kekeluargaan, gotong royongan guna mewujudkan pengarus utamaan perdamaian dan keadilan sosial.

BUMDes bisa menjalankan usaha di bidang ekonomi atau pelayanan umum dan dalam kegiatannya tidak hanya berorientasi pada keuntungan keuangan tetapi juga berorientasi untuk mendukung peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. BUMDes desa dapat melaksanakan fungsi pelayanan jasa, perdagangan, dan pengembangan ekonomi lainnya. BUMDes dapat menghimpun tabungan di dalam skala lakol masyarakat desa, antara lain melalui pengeloan dana bergulir dan simpan pinjam. Dalam konteks demikian, pendirian BUMDes pun diposisikan menjadi kebijakan mewujudkan Nawacita pertama, ketiga, kelima, dan ketujuh dengan makna berikut:

- a. BUMDes merupakan salah satu strategi kebijakan menghadirkan institusi negara kementerian desa, pembangunan daerah tertinggal, dan transmigrasi di dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara di desa yang disebut tradisi berdesa.
- b. BUMDes juga merupakan salah satu strategi kebijakan membangun Indonesia dari pinggiran melalui pengembangan usaha ekonomi desa yang bersifat kolektif.
- c. BUMDes juga merupakan salah satu strategi kebijakan meningkatkan mutu hidup manusia Indonesia di desa.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

- d. BUMDes merupakan salah satu bentuk kemandirian ekonomi desa yang mampu menggerakkan unit-unit usaha yang strategis bagi usaha ekonomi kolektif desa.²³

10. Peran BUMDes Terhadap Meningkatkan Perekonomian Masyarakat

Menurut Seyadi peranan BUMDes adalah sebagai berikut:

- a. Membangun dan mengembangkan potensi dan kemampuan ekonomi masyarakat Desa, pada umumnya untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosialnya.
- b. Berperan secara aktif dalam upaya mempertinggi kualitas kehidupan manusia dan masyarakat.
- c. Memperkokoh perekonomian rakyat sebagai dasar kekuatan dan ketahanan perekonomian nasional dengan BUMDes sebagai pondasinya.
- d. Berusaha untuk mewujudkan dan mengembangkan perekonomian masyarakat Desa.
- e. Membantu para masyarakat untuk meningkatkan penghasilannya sehingga dapat meningkatkan pendapatan dan kemakmuran masyarakat.²⁴

11. Prinsip Pengelolaan BUMDes

Prinsip pengelolaan BUMDes penting untuk dielaborasi atau diuraikan agar bisa dipahami serta dipersepsikan dengan cara serupa oleh

²³ David Wijaya, *BUM DESA Badan Usaha Milik Desa*, (Yogyakarta : Gava Media, 2018). Hlm. 93

²⁴ Seyadi, *Bumdes Sebagai Alternatif Lembaga Keuangan Desa*, (Yogyakarta : UPP STM YKPN, 2003).



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

pemerintah Desa, anggota atau penyerta modal, BPD, pemerintah kabupaten,serta masyarakat. Terdapat enam prinsip dalam mengelola BUMDes, antara lain meliputi:

- a. Kooperatif, semua komponen yang terlibat dalam BUMDes harus melaksanakan kerja sama yang baik demi pengembangan dan kelangsungan hidup usahanya.
- b. Partisipatif, semua komponen yang terlibat dalam BUMDes pun bersedia secara sukarela atau diminta memberikan dukungan dan kontribusi yang bisa mendorong kemajuan usaha BUMDes.
- c. Emansipatif, semua komponen yang terlibat dalam BUMDes harus diperlakukan sama tanpa memandang golongan, suku, dan agama.
- d. Transparan, aktivitas yang berpengaruh terhadap kepentingan masyarakat umum harus dapat diketahui oleh segenap lapisan masyarakat dengan mudah dan terbuka.
- e. Akuntabel, keseluruhan kegiatan usaha BUMDes harus dapat dipertanggungjawabkan secara teknis maupun secara administratif.
- f. Berkelanjutan, seluruh kegiatan usaha BUMDes harus dapat dikembangkan serta dilestarikan oleh masyarakat Desa dalam wadah BUMDes.²⁵

12. Pendirian BUMDes

Pendirian BUMDes adalah salah satu pilihan Desa pada gerakan usaha ekonomi Desa, pasal 87 ayat 1 undang-undang desa; pasal 132 ayat 1

²⁵ *Ibid.* Hlm. 137-138



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

peraturan pemerintahan desa; dan pasal 4 peraturan menteri desa, pembangunan daerah tertinggal, dan transmigrasi nomor 4 tahun 2015 tentang pendirian, pengurusan, pengelolaan, dan pembubaran BUMDes. Frasa dapat mendirikan BUMDes dalam peraturan perundang-undangan desa berarti pengakuan dan penghormatan prakarsa desa pada gerakan usaha ekonomi.

Interpretasi sistem hukum terhadap peraturan perundang-undangan tentang desa menghasilkan peta jalan pendirian BUMDes. Pendirian BUMDes didasarkan prakarsa desa yang mempertimbangkan:

- a. Inisiatif pemerintah desa dan masyarakat desa.
- b. Potensi usaha ekonomi desa.
- c. Sumber daya alam di desa.
- d. Sumber daya manusia yang mampu mengelola BUMDes.
- e. Penyertaan modal dari pemerintah desa di dalam bentuk pembiayaan dan kekayaan desa yang diserahkan untuk dikelola sebagai bagian dari usaha BUMDes.

Salah satu basis pengembangan ekonomi desa yang diharapkan bisa berkembang dengan memanfaatkan potensi lokal ialah kelembagaan BUMDes. BUMDes ke depan diharapkan dapat menjadi penggerak ekonomi lokal di perdesaan. Bahkan, di beberapa desa di beberapa daerah, BUMDes tidak hanya menjadi penggerak ekonomi tapi juga dapat berperan sebagai instrumen sosial, menumbuhkan kembali nilai-nilai sosial lokal, melawan munculnya pragmatisme, memunculkan keberpihakan dan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

kepedulian sosial terhadap kelompok marginal, serta mendorong kehidupan egalitarian di masyarakat.

Pelembagaan BUMDes diharapkan tidak mempengaruhi upaya Desa membentuk lembaga perekonomian perdesaan. Saat ini, yang paling penting adalah mengupayakan tumbuhnya usaha Desa yang mampu memberikan manfaat bagi warga Desa baik secara langsung dan tidak langsung. Pelembagaan BUMDes dapat melekat dalam pandangan dan aktivitas warga masyarakat sehingga pada akhirnya BUMDes serta unit-unit usaha yang diselenggarakannya dapat menjadi bagian dari kegiatan sehari-hari masyarakat.²⁶

13. Manfaat dan Tujuan Kajian Kelayakan Penentuan Unit Usaha BUMDes

Pada dasarnya, kajian kelayakan usaha bisa dilaksanakan untuk mendirikan usaha baru atau mengembangkan usaha yang sudah ada. Kajian kelayakan usaha tidak hanya diperlukan di awal pendirian tetapi juga dilakukan ketika BUMDes hendak melakukan pengembangan usaha BUMDes. Kajian kelayakan penentuan unit usaha BUMDes yang dilakukan secara sungguh-sungguh dan menggunakan cara yang tepat akan memberikan manfaat sebagai berikut:

- a. Terpilihnya jenis usaha yang mampu menghasilkan kemanfaatan paling besar atau paling layak untuk dilaksanakan.
- b. Dapat memperkecil risiko kegagalan usaha atau mencegah kerugian.

²⁶ *Ibid.* Hlm. 138-141



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

- c. Tersedianya data dan informasi tentang kelayakan usaha akan memudahkan dalam menyusun perencanaan usaha.
- d. Meningkatnya kemampuan atau keterampilan warga desa dalam mengelola usaha ekonomi secara rasional dan modern.
- e. Tersedianya informasi tentang prospek usaha yang dapat menarik warga desa dan pihak lainnya untuk mendukung pengembangan usaha, misalnya warga desa atau lembaga keuangan bank itu tertarik menanamkan modal atau meminjamkan uang untuk mendukung pengembangan usaha yang dilakukan BUMDes.

Tujuan dilakukannya kajian kelayakan penentuan unit usaha BUMDes mencakup antara lain sebagai berikut.

- a. Memperhitungkan keadaan internal desa (potensi desa dan kebutuhan masyarakat) dan eksternal desa (peluang dan ancaman pengembangan usaha) sebagai acuan di dalam perencanaan usaha ekonomi desa.
- b. Memantapkan gagasan usaha ekonomi.
- c. Merencanakan sumber daya manusia (SDM), terutama agar mampu mempersiapkan orang-orang yang berkualitas sebagai pengelola unit usaha.
- d. Merancang organisasi unit usaha.
- e. Memperhitungkan peluang dan risiko usaha.
- f. Menentukan jenis usaha yang memungkinkan dan menguntungkan dijalankan.²⁷

²⁷ *Ibid.* Hlm. 169-170



14. Manajemen Strategik BUMDes

Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sangat ditentukan oleh strategi yang diambil oleh pengelola atau pengurus BUMDes. Oleh karena itu, strategi dapat didefinisikan sebagai suatu arah tindakan atau rencana, termasuk didalamnya sumber daya tertentu yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan BUMDes.

Perbedaan antara sebuah strategi yang handal dan strategi yang lemah terdapat pada kemampuan manajemen di dalam menggabungkan serangkaian perubahan, baik yang berasal dari luar (pasar) maupun di dalam (organisasi) yang mendapatkan produk dan jasa BUMDes dalam posisi yang mempunyai keunggulan bersaing berkelanjutan dibandingkan dengan para pesaingnya yang ada.

Setiap organisasi atau perusahaan memiliki tujuan, tetapi karena sifat dinamis dari lingkungan organisasi strategi atau rencana menyeluruh dibutuhkan untuk memperinci bagaimana tujuan organisasi dapat dicapai dalam lingkungan yang tidak pasti. berpikir strategis, tiga fokus utama bumdes adalah ekonomi, efektivitas dan efisiensi (3E). Efektivitas menunjukkan tingkat pencapaian dari sasaran dan tujuan titik ekonomi berfokus pada biaya yang paling efektif memperoleh sumber daya (manusia material, mesin, dan uang). Efisiensi berfokus pada penggunaan sumber daya terbaik. manajemen strategik cocok digunakan oleh seluruh pengelola organisasi di dalam berbagai jenis organisasi termasuk organisasi yang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

mencari keuntungan serta organisasi non profit (sosial), pemerintah, dan sektor swasta.

Manajemen strategik BUMDes berkaitan bagaimana memutuskan strategi serta perencanaan yang diambil pengelola bumdes dan memberi pengaruh bagi organisasi. Manajemen strategis adalah proses dimana pucuk pimpinan bumdes menetapkan arah dan kinerja organisasi jangka panjang dengan memastikan formulasinya dilakukan dengan cermat, pelaksanaannya efektif, serta melakukan evaluasi secara terus-menerus.

Manajemen strategik ialah proses yang interaktif, yaitu proses berkesinambungan. Manajemen strategik meliputi keputusan yang belum dipertimbangkan penting secara strategis saat dibuat tetapi mungkin sangat di signifikan saat ini titik keputusan membutuhkan perspektif strategis untuk memastikan semua jenis tindakan sudah dipertimbangkan.

15. Mengelola Pemasaran Produk BUMDes

Keberhasilan bumdes sangat ditentukan oleh bagaimana mengelola pemasaran walaupun bumdes merupakan bisnis berwatak sosial (social entrepreneurship), tetapi tetap memerlukan pendapatan untuk mencapai tujuannya. Tujuan tersebut hanya tercapai jika bumdes memiliki pendapatan titik pendapatan bersumber dari hasil penjualan atau pemasaran produk. oleh sebab itu, pengelola bumdes harus mengetahui apa yang sesungguhnya dijual.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Apa yang dijual BUMDes dapat menentukan bagaimana mengelola pemasaran. Kegiatan pemasaran merupakan jantung yang memompa darah bagi keberlangsungan usaha BUMDes yang dijalkannya. Kegiatan pemasaran menghasilkan pendapatan yang dipakai guna menutup biaya yang harus dikeluarkan. Jika ada surplus pendapatan atas biaya, maka dikatakan bahwa bumdes menghasilkan keuntungan dari usaha BUMDes.

Kegiatan pemasaran dimulai dengan mengetahui apa yang dijual BUMDes. Apa yang dijual adalah barang atau jasa yang ditawarkan yaitu barang dan jasa yang menjadi kebutuhan masyarakat atau persoalan yang ditawarkan solusinya BUMDes. Pemasaran produk (barang dan/atau jasa) dari kebutuhan yang memiliki potensi pasar atau sumber daya yang memiliki merupakan Kunci keberhasilan dari BUMDes.

Kegiatan mengelola pemasaran BUMDes adalah kegiatan untuk menyampaikan nilai keunggulan produk kepada segmen pasar sasaran atau kelompok masyarakat yang dilayani bombastic apa yang menjadi pembeda dari tawaran bumdes meliputi aspek produk, harga, saluran distribusi dan promosi. Pengelolaan bumdes bertujuan untuk bumdes tetap hidup dan berkembang, mempertahankan dan meningkatkan laba, mampu menyelesaikan permasalahan sosial kemanusiaan di desa, serta mempertahankan dan meningkatkan penjualan. Oleh sebab itu, manajemen atau pengelola bumdes harus mampu menghasilkan pendapatan dengan memasarkan produk. Proses pemasaran yang dilakukan bumdes meliputi tahap menetapkan strategi pemasaran, pengelompokan pasar menetapkan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

pasar sasaran menetapkan posisi produk dan menetapkan bauran pemasaran. Strategi pemasaran BUMDes ialah bagian dari perencanaan pemasaran titik strategi pemasaran ialah alat perencanaan agar dapat mencapai tujuan BUMDes dengan cara mengembangkan keunggulan bersaing berkesinambungan dalam pasar yang dimasuki dan program pemasaran yang digunakan untuk melayani masyarakat sasaran tersebut.

Dengan demikian strategi pemasaran memberikan arah dalam segmentasi pasar, mengidentifikasi pasar sasaran, menetapkan posisi produk, menetapkan unsur bauran pemasaran, dan menetapkan biaya bauran pemasaran. Penyusunan rencana usaha termasuk rencana pemasaran menggunakan strategi pemasaran sebagai salah satu dasarnya. Strategi pemasaran akan menjadikan bumdes semakin diandalkan untuk memenangkan persaingan.

Sebagaimana bisnis yang lain, BUMDes tidak dapat melayani seluruh masyarakat titik oleh sebab itu, pengelola BUMDes harus memilih siapa atau kelompok apa yang akan dilayani titik bumdes perlu mengelompokkan konsumen (masyarakat) yang akan dilayani. Pengelompokan pasar atau dikenal dengan segmentasi pasar merupakan tindakan membagi-bagi pasar yang bersifat berbeda dari suatu produk dalam berbagai kelompok pasar yang memiliki karakteristik sama.

Pengelompokan pasar sasaran BUMDes dapat dilakukan kalau memenuhi kriteria dan persyaratan sebagai berikut:



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- a. Dapat diukur daya belinya.
- b. Dapat dijangkau lokasi maupun komunikasinya sehingga bisa dilayani dengan tepat.
- c. Cukup besar dan menguntungkan.
- d. Dapat dilaksanakan sehingga semua program yang disusun dapat efektif.
- e. Dapat dibedakan.

Terdapat berbagai manfaat yang diperoleh bumdes dari melakukan segmentasi pasar antara lain sebagai berikut.

- a. Bumdes akan berada pada posisi lebih baik agar mendapatkan kesempatan dalam pemasaran karena lebih mudah mempelajari keinginan setiap kelompok pasar.
- b. Bumdes dapat memilih segmen berpotensi paling besar yang menjadi sasarannya.
- c. dapat menggunakan kemampuan yang ada guna merespons pemasaran yang berbeda-beda dengan baik sehingga menghemat biaya, energi, dan waktu.
- d. BUMDes dapat mengatur produk dan pemasarannya.

Setelah BUMDes berhasil mengelompokkan pasar berdasarkan karakteristik yang sama, langkah selanjutnya adalah menentukan segmen pasar yang akan dimasuki. pasar yang akan dimasuki disebut juga pasar sasaran. BUMDes perlu menentukan pasar sasaran karena tidak mungkin bisa beroperasi di dalam beberapa pasar dan melayani seluruh masyarakat



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

sehingga harus menentukan pasar yang akan dimasuki agar kegiatan pemasaran terfokus dan berhasil dengan baik.

16. Mengelola Sumber Daya Manusia BUMDes

Salah satu aspek yang tidak kalah pentingnya untuk dikelola oleh BUMN Desa Allah sumber daya manusia (SDM) yang memiliki. Manusia (pengelola, manajemen, karyawan) sebagai motor penggerak kegiatan usaha dikelola secara profesional. Pengembangan bumdes ditentukan ketersediaan SDM di desa titik namun, SDM yang dibutuhkan untuk pengembangan bumdes sangat terbatas baik dari sisi kuantitas maupun kualitas.

Pengelolaan SDM itu sangat penting karena SDM mampu menentukan kesuksesan bumdes titik manajemen SDM itu dapat dimulai dari perencanaan SDM, analisispekerjaan, rekrutmen seleksi, orientasi, sampai pemutusan hubungan kerja (PHK). Pengembangan bumdes memerlukan ketersediaan SDM yaitu pengurus manajer untuk usaha, dan staf pelaksana (staff Bumdes). Kesuksesan bumdes tergantung kualitas SDM pengelola.

Membangun sebuah tim yang efektif merupakan kombinasi antara seni dan ilmu pengetahuan. Di dalam membangun sebuah tim yang efektif, pertimbangan dijalankan bukan hanya pada keahlian teknis pengurus, manajer unit usaha dan staf pelaksana saja tetapi juga pada peranan penting mereka serta keselarasan mereka dalam bekerja. Dua kegiatan utama yang harus dianalisis ketika mengembangkan proyek usaha bumdes adalah



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

memilih ketua pelaksana (manajer proyek) dan memilih anggota tim pelaksana. Hal-hal yang harus diperhatikan ketika merencanakan SDM antara lain:

a. Analisis jabatan

Analisis jabatan meliputi penentuan jabatan yang diperlukan oleh bumdes penentuan tugas kewenangan dan tanggung jawab dari setiap jabatan serta penentuan kualifikasi seseorang untuk menduduki jabatan tertentu.

b. Perencanaan tenaga kerja

Perencanaan tenaga kerja mencakup penentuan jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan dan persyaratan atau kualifikasi yang diinginkan.

Ketua atau direktur bumdes merupakan salah satu anggota terpenting dari BUMDes orang ini memegang peranan penting dalam perencanaan dan pelaksanaan BUMDes. Ketua atau direktur BUMDes bertugas menjelaskan kepada organisasi dan pihak luar tentang visi, misi, program, dan operasional bumdes 2 hal penting yang harus diperhatikan dalam memilih ketua atau direktur BUMDes, yaitu sebagai berikut.

a. Pemilihan waktu

Tidak ada patokan waktu yang tepat memilih ketua atau direktur BUMDes karena sifatnya situasional. Yang harus diperhatikan adalah ketua atau direktur BUMDes dan timnya harus cepat terlibat di dalam perencanaan bumdes sehingga mereka lebih terikat untuk segera bekerja dalam menjalankan BUMDes.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

b. Kriteria seleksi

Tujuan utama dan pemilihan ketua atau direktur BUMDes adalah menugaskan seseorang yang berpengalaman, mampu, serta kompeten memimpin jalannya BUMDes dengan kriteria seleksinya berdasarkan kategori sebagai berikut.

- 1) Latar belakang dan pengalaman.
- 2) Kepemimpinan dan keahlian strategis
- 3) Kemampuan teknis.
- 4) Kemampuan kehumasan (mengayomi, memberikan informasi pada para pekerja, bernegosiasi, mengatasi konflik, dan memecahkan masalah).
- 5) Kemampuan manajerial.²⁸

B. Kajian Penelitian Relevan

Sebelum peneliti menyusun dan melakukan suatu penelitian terkait “Peranan Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka)”. Telah diadakan pengamatan dan penelusuran lebih awal dan sejauh penelusuran yang dilakukan peneliti, maka kajian penelitian relevan dengan penelitian ini adalah:

- a. Sebuah penelitian yang dilakukan oleh M. Athsil M.A (2017) yang berjudul “Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa

²⁸ *Ibid.* Hlm. 199-241



(BUMDes) di Desa Hanura Kecamatan Teluk Pandan Kabupaten Pesawaran”. Hasil Penelitian menunjukkan adanya BUMDes mampu Meningkatkan kemampuan masyarakat dalam mengembangkan usaha yang dimilikinya. Beberapa unit usaha yang di didirikan BUMDes member peluang kepada masyarakat untuk memperoleh pekerjaan baru, serta membantu masyarakat memobilisasi potensi yang dimilikinya. Dengan adanya BUMDes memberikan motivasi dan stimulus masyarakat dalam mengembangkan usahanya guna meningkatkan pendapatan perekonomian keluarga. Pengelolaan BUMDes Desa Hanura dilakukan secara baik, dana yang terkumpul masuk kedalam Kas Desa, yang kemudian dana tersebut dialokasikan untuk kebutuhan masyarakat secara fisik maupun non fisik. Adanya berbagai unit usaha yang di kelola oleh BUMDes Hati Nurani memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk mengembangkan usahanya dengan bekerjasama dengan BUMDes. Memberi lapangan kerja bagi masyarakat, usaha masyarakat termobilisasi sesuai dengan kebutuhan dan potensi yang dimiliki masyarakat.²⁹

- b. Sebuah penelitian yang dilakukan oleh Nofiratullah tahun 2018 mengenai “Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Soki Kecamatan Belo Kabupaten Bima. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan administrasi belum dikelola dengan baik, hal ini dikarenakan pengelola masih melakukan pembukuan

²⁹M. Atshil M.A, “Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Hanura Kecamatan Teluk Pandan Kabupaten Pesawaran,” Skripsi sarjana Pengembangan Masyarakat Islam, (Lampung: Universitas Islam Negeri Raden Intan, 2017).t.d



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

secara manual dan tidak rutin dalam melakukan penginputan data sehingga peneliti kesulitan dalam mendapatkan data salah-satunya data yang sulit di dapat tentang keuangan selama pelaksanaan BUMDes. Kurangnya komunikasi yang dilakukan oleh para lembaga desa, terutama pengelola BUMDes, dalam komunikasi yang dilakukan masih kurang efektif. Kurang sosialisasi program BUMDes ini baik sosialisasi pemerintah daerah ke desa-desa mengenai kebijakan BUMDes sosialisasi maupun pemerintah desa kepada masyarakat desa mengenai program BUMDes yang dijalankan desa Soki sehingga masyarakat tidak banyak mengenai tentang pelaksanaan BUMDes. BUMDes AINA NEFA membantu masyarakat desa sebagian besar khususnya untuk keluarga pra sejahtera/tidak mampu untuk membuka usaha, menambah modal petani bawang dan sebagainya.³⁰

- c. Sebuah penelitian yang dilakukan oleh Yuli Widyastuti (2017) yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Pujokerto Kecamatan Trimurjo Kabupaten Lampung Tengah Perspektif Ekonomi Islam”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa beberapa indikator kesejahteraan masyarakat di Desa Pujokerto dari tingkat pendapatan masyarakat, pengeluaran masyarakat, tingkat pendidikan masyarakat, tingkat kesehatan masyarakat sudah dapat dikatakan sejahtera bahkan masuk dalam kategori keluarga sejahtera II. Namun pada kenyataannya Badan Usaha Milik Desa/Kampung (BUMDES Sejahtera) telah berdiri tahun 2013 di Desa

³⁰ Nofiratullah, “Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Soki Kecamatan Belo Kabupaten Bima,” skripsi sarjana Pendidikan Pengetahuan Sosial, (Malang: Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2018).t.d



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Pujokerto belum dapat memaksimalkan perannya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat, seperti yang tercantum dalam UU No 6 Tahun 2014. Kesejahteraan yang belum merata bagi sebagian masyarakat masih adanya ketimpangan antar masyarakat di Desa Pujokerto yang telah diuraikan. Peran BUMDES Sejahtera terhadap kesejahteraan masyarakat dalam pandangan ekonomi islam tidak hanya diukur tentang materi saja tetapi juga non materi. Dalam pandangan Islam manusia dikatakan sejahtera apabila telah memenuhi kebutuhan primer (al-daruriyyah), kebutuhan sekunder (al-hajiyah) dan kebutuhan pelengkap (al-tahsiniyyah). Masyarakat Pujokerto telah memenuhi ketiga kebutuhan tersebut maka sudah dapat dikatakan sejahtera dalam pandangan Islam, BUMDES Sejahtera memberikan peran terhadap kesejahteraan masyarakat dengan membantu memenuhi kebutuhan masyarakat di desa Pujokerto.³¹

- d. Sebuah penelitian yang dilakukan oleh Satika Rani (2018) yang berjudul “Peran dan Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat menurut Perspektif Ekonomi Islam”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Peran dan Kontribusi BUMDES Karya Abadi dalam mensejahterakan masyarakat telah diwujudkan dengan adanya unit-unit usaha yang ada didalamnya seperti unit usaha sektor riil yaitu penyediaan alat-alat sembako, jasa pelayanan, peminjaman modal maupun penyewaan mesin mollen. Hanya saja jika dilihat dari 4 indikator kesejahteraan yaitu

³¹ Yuli Widyastuti, “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Pujokerto Kecamatan Trimurjo Kabupaten Lampung Tengah Perspektif Ekonomi Islam,” Skripsi sarjana Ekonomi Syariah(Lampung: UIN Raden Intan. 2017).t.d



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

pendapatan, pendidikan, kesehatan, pengeluaran maupun perumahan masyarakat, peran maupun kontribusi BUMDES Karya Abadi ini masih belum dikatakan maksimal sehingga kesejahteraan di Desa Karya Mulya Sari ini belum merata bagi sebagian masyarakat masih adanya ketimpangan antar masyarakat Desa Karya Mulya Sari. Sedangkan Peran dan Kontribusi BUMDES terhadap kesejahteraan masyarakat menurut ekonomi Islam tidak hanya diukur berdasarkan materi saja tetapi juga non materi. Dana pinjaman dan Penyediaan sembako maupun jasa pelayanan yang diberikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Karya Abadi adalah untuk meningkatkan pendapatan masyarakat dan juga untuk memenuhi kebutuhan masyarakat sehari-hari. Hal ini merupakan sifat saling tolong menolong sesama muslim, dan tentunya sesuai dengan tujuan maupun prinsip ekonomi Islam itu sendiri yaitu untuk kemaslahatan umat. maka dari itu agama memperbolehkan hal tersebut. Dan tidak hanya itu, masyarakat Desa Karya Mulya Sari sudah dapat dikatakan sejahtera dalam pandangan Islam karena telah dapat memenuhi kebutuhan *al dharuriyyah, al-hajjiyah, dan al- tahsinniyyah*.³²

C. Kerangka Berfikir

Untuk mengetahui masalah yang akan dibahas, maka perlu adanya kerangka berpikir yang merupakan landasan dalam meneliti suatu masalah untuk menemukan, mengembangkan dan menguji kebenaran suatu penelitian. Maka kerangka berpikir ini dapat digambarkan sebagai berikut:

³² Satika Rani, "Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BUMDes Karya Abadi di Desa Karya Sari Kecamatan Candipuro Kabupaten Lampung Selatan)". Skripsi Sarjana Ekonomi Syariah, (Lampung: UIN Raden Intan, 2017).t.d

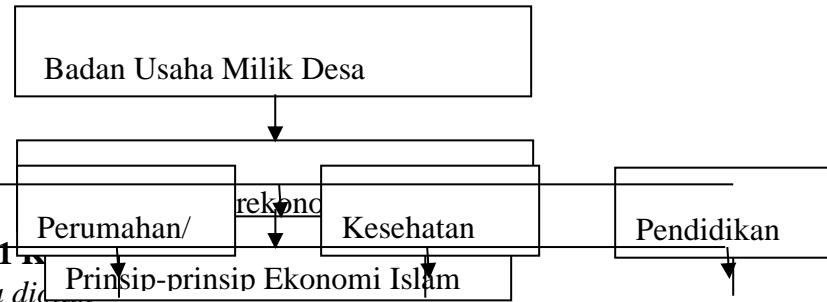


Hak Cipta Diindungi

g-Undang



Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



Gambar 2.1
data did

Berdasarkan kerangka berpikir di atas, maka indikator dalam penelitian ini adalah menerangkan bahwa meningkatkan perekonomian masyarakat yaitu :

1. Meningkatkan pendapatan masyarakat
2. Meningkatkan perumahan atau pemukiman masyarakat
3. Meningkatkan kesehatan masyarakat
4. Meningkatkan pendidikan masyarakat

STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

1. Dilarang mengutip atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*), yaitu penelitian yang dilakukan dengan cara terjun secara langsung ke daerah objek penelitian untuk memperoleh data yang berkaitan dengan judul. Penelitian kualitatif dapat diartikan sebagai suatu penelitian yang ingin memahami fenomena berdasarkan pandangan partisipan atau pandangan internal (*perspectives emic*), dan bukan pandangan peneliti sendiri atau pandangan eksternal (*perspective etic*).¹

Penelitian kualitatif juga dapat diartikan sebagai suatu penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian misalnya perilaku, persepsi, motivasi, tindakan, secara *holistic*, dan dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-kata dan bahasa, pada suatu konteks khusus yang alamiah, dan dengan memanfaatkan berbagai metode alamiah.² Atau suatu jenis penelitian yang temuan-temuannya tidak diperoleh melalui prosedur statistik atau bentuk hitungan lainnya.³

B. Lokasi dan Waktu Penelitian

¹Sugiyono, *Metode Penelitian Manajemen*, (Bandung: Alfabeta, 2016), Hlm. 348.

²Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2015), Hlm.6.

³Basrowi Dan Suwandi, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: Renika Cipta, 2008), Hlm. 21.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

Lokasi dalam penelitian ini dilaksanakan di BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka. Dan penelitian ini akan dilaksanakan selama kurang lebih tiga bulan mulai tanggal 23 Desember 2020 sampai dengan tanggal 23 Februari 2021.

C. Subjek dan Objek Penelitian

- a. Subjek dalam penelitian ini adalah masyarakat Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka.
- b. Objek dalam penelitian ini adalah tentang pelaksanaan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Rambaian kecamatan Gaung Anak Serka, ditinjau menurut perspektif ekonomi islam.

D. Populasi dan Sample Penelitian

1. Populasi

Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas obyek/subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya.⁴ Dalam penelitian ini populasi yang dimaksud adalah masyarakat Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka yang diambil dari 3 dusun yakni berjumlah 276 KK.

2. Sampel

Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan teknik *nonprobability sampling* yaitu dengan cara *purposive sampling*, yakni memilih dan menentukan informan dengan pertimbangan tertentu yaitu

⁴ Sugiyono, Metode Penelitian Bisnis, (Bandung: CV.Alpabeta, 2012), h.115



masyarakat yang berkerja di BUMDes sebanyak 7 orang yang dianggap paling tahu tentang apa yang peneliti harapkan atau sebagai penguasa sehingga memudahkan peneliti untuk menjelajahi objek yang diteliti.⁵

E. Sumber Data Penelitian

a. Data Primer

Data primer dalam penelitian ini bersumber dari hasil wawancara dengan beberapa informan dengan menggunakan teknik *purposive sampling*, yakni memilih dan menentukan informan dengan pertimbangan dan tujuan tertentu dalam hal ini yaitu masyarakat di Desa Rambaian.

b. Data Sekunder

Data sekunder diperoleh dari studi teoritis pustaka (*library research*) yakni pencarian data atau informasi dari buku-buku dan literatur atau bahan bacaan lainnya yang sangat erat hubungannya dengan penelitian ini. Buku-buku itu terdiri dari literatur pokok yaitu buku-buku yang memenuhi syarat untuk ruang lingkup materi penelitian sesuai dengan ketentuan undang-undang yang ada hubungannya dengan penelitian ini.

F. Teknik Pengumpulan Data

1. Jenis Instrumen

Teknik pengumpulan data yang digunakan peneliti dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

a. Wawancara

⁵Sugiyono, *Op. Cit.*, Hlm. 368.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Jenis wawancara yang peneliti gunakan dalam penelitian ini adalah semiterstruktur (*Semistruktur Interview*), yaitu suatu jenis wawancara yang digunakan untuk menemukan permasalahan secara lebih terbuka, dimana pihak diajak wawancara dimintai pendapat dan ide-idenya. Sehingga peneliti perlu mendengarkan secara teliti dan mencatat apa yang dikemukakan oleh informan.⁶ Dalam penelitian ini yang menjadi narasumber atau yang akan diwawancarai adalah pelaku usaha pada Badan Usaha Milik Desa dan kepada masyarakat di Desa Rambaian yang dianggap faham dan tahu dengan permasalahan yang akan ditanyakan.

b. Dokumentasi

Metode ini dilakukan dengan mencari data mengenai hal-hal atau variabel berupa catatan-catatan, dokumen-dokumen, notulen, agenda, foto, gambar, peraturan, dan data lainnya yang dianggap perlu dan relevan dalam penelitian ini.

2. Validitas dan Reliabilitas

Pada penelitian kualitatif ditetapkan pengujian keabsahan data untuk menghindari data yang tidak valid atau menghindari adanya jawaban dari informasi yang tidak jujur. Pengujian keabsahan data dalam penelitian ini menggunakan teknik triangulasi. Triangulasi diartikan sebagai teknik pemeriksaan keabsahan data yang memanfaatkan sesuatu yang lain.⁷

⁶*Ibid.*, Hlm. 387.

⁷Lexy J. Moleong, *Op. Cit.*, Hlm. 330.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Maka, dalam pengujian keabsahan data ini peneliti menggunakan triangulasi yang meliputi:⁸

- a. Triangulasi dengan sumber, dilakukan dengan membandingkan dan mengecek ulang data hasil wawancara dari berbagai informan.
- b. Triangulasi dengan metode, dilakukan dengan membandingkan hasil data dengan alat pengumpulan data yang digunakan.
- c. Triangulasi dengan teori, dilakukan untuk membandingkan data hasil pengamatan dan wawancara dengan teori yang terkait. Triangulasi teori ini dilakukan dengan cara membandingkan teori-teori yang dikemukakan para pakar dengan data hasil penelitian.

G. Teknik Analisis Data

Peneliti menggunakan teknik analisis data berdasarkan pendapat Sugiyono⁹, dengan melalui model Miles dan Huberman. Maka, langkah-langkah analisis berikut

1. *Reduction* data, yaitu merangkum, memilih hal-hal yang pokok dan memfokuskan pada hal-hal yang penting, mencari kejelasan makna jawaban, kesesuaian antara pertanyaan satu dengan pertanyaan yang lain, relevansi jawaban dan keseragaman kesatuan data berdasarkan substansi maksudnya kemudian digolongkan ke dalam bagian-bagian pokok atau *sub* pokok penelitian.

⁸*Ibid.*, Hlm. 330- 331.

⁹Sugiyono, *Op. Cit.*, Hlm. 404.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

2. *Display* data, yaitu penyajian data, penyajian data dilakukan melalui bentuk uraian singkat, dengan menyajikan data, maka akan memudahkan peneliti untuk memahami apa yang terjadi, merencanakan kerja selanjutnya berdasarkan apa yang telah difahami. Bila pola-pola yang ditemukan telah didukung oleh data selama penelitian, maka pola tersebut sudah menjadi pola yang baku dan selanjutnya dapat disajikan.
3. *Conclusion drawing/verifikasi data*, yaitu penarikan kesimpulan dan verifikasi. Kesimpulan awal yang dikemukakan masih bersifat sementara, dan akan berubah bila tidak ditemukan bukti-bukti yang kuat untuk mendukung tahap pengumpulan data berikutnya.

STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN



BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Lokasi Penelitian

BUMDesa merupakan alat untuk pengembangan ekonomi lokal dengan bermacam ragam jenis potensi. Beragam-ragam potensi ini bertujuan untuk peningkatan kesejahteraan ekonomi warga desa melalui pengembangan usaha ekonomi mereka. Disamping itu, keberadaan BUMDesa juga memberikan sumbangan bagi peningkatan sumber pendapatan asli desa yang memungkinkan desa mampu melaksanakan pembangunan dan peningkatan kesejahteraan secara optimal. Memperhatikan beberapa hal tersebut, maka Desa Rambaian pada tanggal 08 Desember 2017 mendirikan Badan Usaha Milik Desa atau yang lebih sering disebut BUMDes dan diberi nama BUMDes “MURNI JAYA”. Dengan didirikannya BUMDes Murni Jaya ini, diharapkan kedepannya mampu memanfaatkan potensi dan aset desa untuk membangun kesejahteraan warga masyarakat Desa Rambaian ini.

1. Data Umum Desa

Nama Desa	Rambaian
Alamat	Jl. Kantor Desa
Kecamatan	Gaung Anak Serka
Kabupaten	Indragiri Hilir
Provinsi	Riau
E-Mail	desarambaian@yahoo.com
Kepala Desa	
Nama	Hasbi Yardi, S. Pd.I
Masa Jabatan	2018 s.d 2023
No Hp	081276042082
Luas Wilayah	97 Km ²
Batas Wilayah	
Sebelah Timur	Desa Kelumpang Kec. Kelumpang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Sebelah Barat	Kecamatan Tempuling
Sebelah Utara	Desa Semambu Kuning Kec. Gaung
Sebelah Selatan	Desa Simpang Jaya Kec. Batang Tuaka

2. Data Badan Usaha Milik Desa

Tabel 4.2

Nama BUMDes	Murni Jaya
Alamat	Jl. Kantor Desa No. 001 RT. 003/RW.001
Kecamatan	Gaung Anak Serka
Kabupaten	Indragiri Hilir
Provinsi	Riau
E-Mail	-
Rekening	
Nama	DUD Rambaian
Nomor Rekening	10205122
Bank	Riau Kepri Cabang Tembilaan

3. Pendirian Badan Usaha Milik Desa

Tabel 4.3

Tanggal Musyawarah Desa Pembentukan BUMDesa	08 Desember 2017
Peraturan Desa	Nomor : 06 tahun 2017 Tanggal : 08 Desember 2017 Tentang : Pembentukan BUMDesa

4. Visi dan Misi

a. Visi

Mewujudkan kesejahteraan masyarakat Desa Rambaian melalui pengembangan usaha ekonomi kerakyatan dan pelayanan sosial.

b. Misi



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

- 1) Meningkatkan perekonomian Desa
- 2) Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi desa
- 3) Meningkatkan pendapatan masyarakat dan pendapatan asli desa

5. Tujuan

Meningkatkan penerimaan pendapatan asli desa melalui kegiatan usaha BUMDes

6. Pengurus Badan Usaha Milik Desa

Untuk melaksanakan ketentuan tentang susunan kepengurusan Badan Usaha Milik Desa “Murni Jaya” sesuai dengan Peraturan Desa Rambaian Nomor 06 Tahun 2017 tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa “Murni Jaya” maka perlu menetapkan Keputusan Kepala Desa tentang susunan kepengurusan Badan Usaha Milik Desa Murni Jaya periode 2019.

- a. Pengurus BUMDes Murni Jaya (Berdasarkan Surat Keputusan Kepala Desa Rambaian

Nomor : Kpts.010/KD/IV/2018 Tentang penetapan Badan Pengawas BUMDesa Murni Jaya Tanggal 4 April 2019)

- 1) Komisaris : Hasbi Yardi, S.Pd.I
- 2) Direktur : Asmiri

- b. Badan Pengawas Rambaian (Berdasarkan Surat Keputusan Kepala Desa Rambaian

Nomor : Kpts.040/KD/XI/2019 Tentang Penetapan Badan Pengawas BUMDesa Rambaian Tanggal 3 Januari 2019)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- 1) Ketua : Anto Wibowo
 - 2) Wakil : Sukirno
 - 3) Sekretaris : Kasmadi
- c. Pengurus BUMDes Murni Jaya (Berdasarkan Surat Keputusan Direktur BUMDesa Murni Jaya Nomor : Kpts.02/BUMDESA/IV/2018 Tentang penetapan Bendahara BUMDesa Murni Jaya Tanggal 4 April 2018)
- 1) Bendahara : Mizlizawati, S.Pd.I
- d. Pengurus BUMDes Murni Jaya (Berdasarkan Surat Keputusan Direktur BUMDesa Murni Jaya Nomor : Kpts.002/BUMDes-MJ/VII/2019 Tentang penetapan Sekretaris BUMDesa Murni Jaya Tanggal 1 Juli 2019)
- 1) Sekretaris : M. Helman, A.M
- e. Unit Usaha
- 1) Unit Simpan Pinjam (Berdasarkan Surat Keputusan Direktur BUMDesa Murni Jaya Nomor : Kpts.01/BUMDESA/IV/2018 Tentang penetapan Pengelola Unit Simpan Pinjam BUMDesa Murni Jaya Tanggal 04 April 2018)
 - a) Kepala Unit Usaha Simpan Pinjam : Pazriansyah, S.Pd.
 - 2) Unit Pasar Desa (Berdasarkan Surat Keputusan Direktur BUMDesa Murni Jaya Nomor : Kpts. 03/BUMDESA/IV/2018 Tentang penetapan Pengelola Unit Pasar Desa BUMDesa Murni Jaya Tanggal 04 April 2018)



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilihan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilihan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilihan

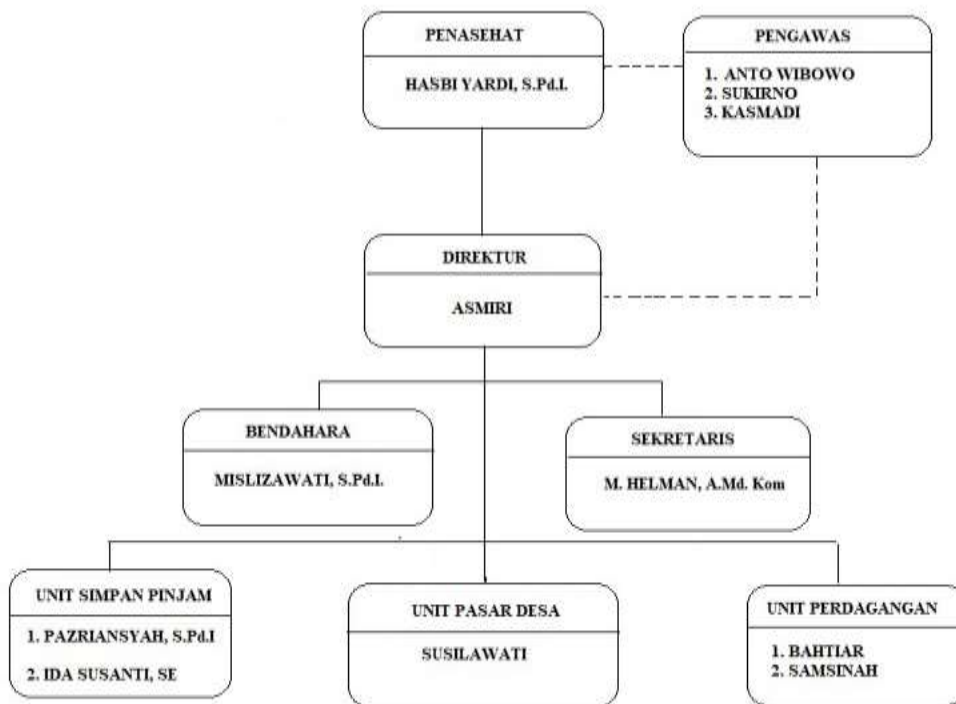
- a) Kepala Unit Perdagangan : Susilawati
- 3) Unit Perdagangan (Berdasarkan Surat Keputusan Direktur BUMDesa Murni Jaya Nomor : Kpts.01/BUMDes-MJ/V/2019Tentang penetapan Pengelola Unit Perdagangan BUMDesa Murni Jaya Tanggal 06 Mei 2019)
 - a) Kepala Unit Perdagangan : Bahtiar
 - b) Anggota Unit Perdagangan : Samsinah



**SUSUNAN ORGANISASI BUMDESA MURNI JAYA
DESA RAMBAIAN KEC. GAUNG ANAK SERKA
STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Gambar 4.1

7. Modal BUMDesa Murni Jaya

Tabel 4.4

No	Nama	Jumlah Saham	Nilai Saham	%
1	Pemerintah Desa Rambaian	-	Rp.500.000.000	89.23 %
2	Pemerintah Desa Rambaian	-	Rp. 60.382.500	10.78 %
Total		-	Rp. 560.382.500	100 %

8. Uraian Teknis

a. Komisaris

- 1) Tugas dan kewajiban Komisaris

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- a) Bersama Badan Pengawas memantau dan mengevaluasi kinerja Pengurus BUMDesa ;
 - b) Memberi nasihat kepada pengurus dalam melaksanakan pengelolaan BUMDesa ;
 - c) Memberi saran dan pendapat mengenai masalah yang dianggap penting bagi perkembangan BUMDesa ;
 - d) Meminta penjelasan dari pengurus mengenai segala persoalan yang menyangkut pengelolaan BUMDesa.
- 2) Tanggung Jawab dan wewenang komisaris
- a) Meminta penjelasan dari pengurus mengenai segala persoalan yang menyangkut pengelolaan BUMDesa ;
 - b) Melindungi BUMDesa terhadap hal-hal yang dapat merusak kelangsungan dan citra BUMDesa.

b. Direktur

Direktur mempunyai tugas pokok memimpin pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa. Tugas Direktur adalah sebagai berikut :

- 1) Mengembangkan dan membina Badan Usaha agar tumbuh dan berkembang menjadi lembaga yang dapat melayani kebutuhan ekonomi masyarakat.
- 2) Menyampaikan laporan dari seluruh kegiatan usaha kepada Komisaris dan Badan Pengawas setiap 1 bulan sekali;



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- 3) Menyampaikan Laporan secara keseluruhan mengenai perkembangan usaha dalam satu tahun kepada masyarakat dalam forum Musyawarah Desa.
- 4) Mengusahakan agar tetap tercipta pelayanan ekonomi desa yang adil dan merata;
- 5) Melakukan kerja sama dengan lembaga-lembaga perekonomian lainnya yang ada di desa;
- 6) Menggali dan memanfaatkan potensi ekonomi desa untuk meningkatkan pendapatan asli desa;
- 7) Mengkoordinasikan seluruh tugas Pengurus Badan Usaha Milik Desa baik ke dalam maupun ke luar BUMDesa;
- 8) Mewakili kegiatan Badan Usaha Milik Desa ke dalam maupun ke luar.

c. Bendahara

Bendahara mempunyai tugas pokok membantu Direktur melaksanakan pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa. Tugas Bendahara adalah sebagai berikut :

- 1) Membantu Direktur untuk mengawasi pelaksanaan kegiatan operasional pengelolaan Badan Usaha Milik Desa;
- 2) Membantu Direktur untuk mengawasi pelaksanaan strategi pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa;
- 3) Memberikan usulan dalam pengangkatan dan pemberhentian anggota pengelola Badan Usaha Milik Desa;



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

- 4) Membantu Direktur untuk mengkoordinasikan seluruh tugas pengelola Badan Usaha Milik Desa, baik ke dalam maupun ke luar;
 - 5) Membantu Direktur untuk melakukan pengawasan dan pengendalian pelaksanaan tugas pengelola Badan Usaha Milik Desa;
 - 6) Mewakili Direktur apabila berhalangan sementara atau berhalangan tetap, untuk bertindak ke dalam maupun ke luar organisasi;
 - 7) Membantu Direktur untuk menyusun dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban pengelolaan Badan Usaha Milik Desa kepada Komisaris dan Badan Pengawas serta dalam Musyawarah Desa;
- d. Sekretaris
- Sekretaris BUMDesa Mempunyai tugas melaksanakan fungsi pengelolaan administrasi unit usaha BUMDes. Tugas sekretaris diantaranya;
- 1) Melaksanakan tugas kesekretariatan untuk mendukung kegiatan Direktur BUMDesa
 - 2) Melaksanakan administrasi umum kegiatan operasional BUMDesa
 - 3) Melaksanakan administrasi pembukuan keuangan BUMDes
 - 4) Melakukan verifikasi kebenaran atas penerimaan dan pengeluaran uang sebelum di bayarkan oleh bendahara Bumdesa
 - 5) Membuat laporan keuangan konsolidasi BUMDesa setiap akhir bulan dan akhir tahun kegiatan
 - 6) Menyusun administrasi pengawasan dan pengendalian pelaksanaan tugas pengelola unit usaha BUMDesa.
 - 7) Mengelola surat menyurat secara umum.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- 8) Melaksanakan pengelolaan atas barang Inventaris milik BUMDesa
- 9) Mengelola data dan informasi unit usaha BUMDesa. Bersama sama dengan pengelola lainnya melakukan pengawasan terhadap kinerja pengurus unit usaha BUMDesa.

9. Unit Usaha

a. Kepala Unit Simpan Pinjam (USP)

- 1) Mengembangkan dan membina Unit Usaha Simpan Pinjam agar tumbuh dan berkembang menjadi lembaga yang dapat melayani kebutuhan ekonomi masyarakat dibidang unit usahanya.
- 2) Mengusahakan agar tetap tercipta pelayanan ekonomi desa yang adil dan merata;
- 3) Melakukan kerja sama dengan lembaga-lembaga perekonomian lainnya yang ada di desa;
- 4) Menggali dan memanfaatkan potensi ekonomi desa untuk meningkatkan pendapatan unit usaha;
- 5) Kepala unit usaha harus menyampaikan laporan berkala setiap bulan berjalan kepada direksi mengenai keuangan unit usaha dan kegiatan unit usaha paling lambat tanggal 27 setiap bulan;
- 6) Analisis Kredit. Tugas SAK Unit Simpan Pinjam adalah Melaksanakan kegiatan memeriksa dan memberi rekomendasi kelayakan kredit yang diajukan oleh calon peminfaat.

b. Unit Pasar Desa

Tugas dan tanggung jawab yaitu:



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- 1) Bertugas menyusun program langkah-langkah kerja dibidang retribusi pasar.
 - 2) Pembinaan tata ruang pasar dan pengembangan pasar
 - 3) Pembinaan ketertiban pasar dan pelaksanaan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan perkembangan pasar
 - 4) Membuka dan memfasilitasi para pedagang supaya lebih terorganisir
 - 5) bertanggungjawab terhadap Unit Jasa Transportasi Penyebrangan dan Pasar Desa dan bertanggungjawab langsung kepada Direktur BUMDes Murni Jaya.
- c. Unit Perdagangan
- Tugas dan tanggung jawab yaitu:
- 1) Bertugas menyusun program langkah-langkah kerja dibidang perdagangan
 - 2) Membuat laporan yang tersistematis tentang pembelian dan penjualan barang
 - 3) Mengajukan rancangan rencana kerja serta rancangan rencana pendapatan dan anggaran belanja barang dagangan.
 - 4) bertanggungjawab terhadap tugas melaksanakan fungsi pengelolaan dan pelayanan Unit Perdagangan dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur BUM Desa Murni Jaya

10. Jenis Kegiatan Usaha

- a. Kegiatan Usaha Yang Sedang Eksisting (Berjalan Saat Ini)

Tabel 4.5



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

No	Nama Unit Usaha	Produk / Kegiatan Yang dilaksanakan atau di hasilkan
1	Unit Finance (Simpan Pinjam)	Simpan Pinjam
2	Perdagangan	Sembako
3	Pengadaan Material Bangunan	Pengadaan Pasir, Batu Kerikil, Semen, Besi, Dll
4	Angkutan Kapal	Pengangkutan Sawit, Pupuk, Batu, Semim, Pasir Dll
5	Penyewaan Tenda	Penyewaan Tenda untuk Pesta, acara-acara Desa

b. Kegiatan Usaha Yang Direncanakan Akan Dikembangkan

Tabel 4.6

No	Nama Unit Usaha	Produk/Kegiatan yang dilaksanakan
1	Pengolahan Turunan Kelapa	Pembuatan Kopra Putih
2	Pengadaan Gas LPG	Agen Gas LPG
3	BRI-Link	

11. Omset Usaha

a. Pendapatan Perbulan

Tabel 4.7

No	Nama Unit Usaha	Jumlah Omset Perbulan
1	Perdagangan	Rp. 3.000.000
2	Pengadaan Bahan Matrial Bangunan	Rp. 5.000.000
3	Pasar Desa	Rp. 500.000
4	Angkutan Kapal	Rp. 5000.000

b. Pembagian Hasil Usaha

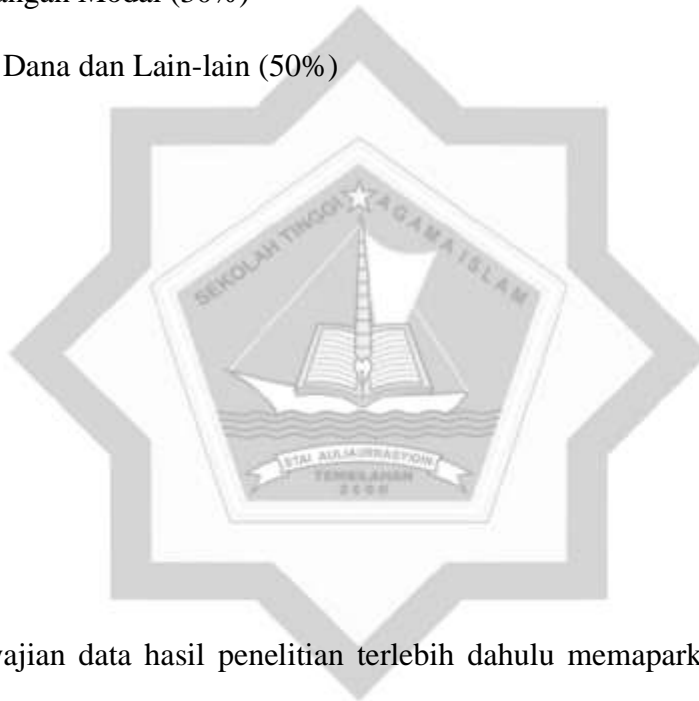
- 1) Dibagi Per-Bulan(60%)
 - a) Insentif Pelaku (30%)



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembילהan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembילהan

- b) Dibagi Per-Bulan Biaya Operasional (10%)
- c) Pengembalian Modal Kapal (20%)
- 2) Dibagi Per-Tahun (40%)
 - a) APBDes(20%)
 - b) Cadangan Modal (30%)
 - c) Sisa Dana dan Lain-lain (50%)



B. Penyajian Data



Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembילהan

Pada penyajian data hasil penelitian terlebih dahulu memaparkan subjek yang akan dijadikan subjek dalam penelitian ini dengan kriteria-kriteria tertentu yaitu:

STAI AULIAURRASYIDIN TEMBILAHAN

1. Deskripsi Data

a. Informan 1'

1) Identitas Informan

Nama	: Dedi Aryani
Jenis Kelamin	: Laki-laki
Umur	: 28 Tahun
Pendidikan Terakhir	: SD



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

2) Jawaban Informan

- a) Apakah pendapatan bapak meningkatkan semenjak adanya Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan Alhamdulillah adalah perubahan ekonomi atau pendapatan saat berkerja di Bumdes.”

- b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak saat adanya Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan Alhamdulillah mencukupi untuk kebutuhan sehari-hari.”

- c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak saat ada Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan Alhamdulillah ada perbaikan rumah.”

- d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak?

Jawaban : “Beliau mengatakan alhamdulillah baik-baik saja.”

- e) Apakah bapak mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

Jawaban : “Beliau mengatakan tidak mampu untuk secara penuh membayar biaya pengobatan saat sedang sakit.”

- f) Apa ada keluarga bapak yang mengalami putus sekolah?

Jawaban : “Beliau mengatakan tidak ada.”

- g) Apakah ada keluarga bapak yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ini ada program dari Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan tidak ada yang melanjutkan pendidikan saat ini dengan ada program dari Bumdes.”

2) Informan 2’



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1) Identitas Informan

Nama : Muhammad Helman A.Md
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 27 Tahun
Pendidikan Terakhir : D3

2) Jawaban Informan¹

a) Apakah pendapatan bapak meningkat semenjak adanya Bumdes?²

Jawaban : “Beliau mengatakan Meningkat, Karna adanya pembagian hasil dari keuntungan Bumdes untuk pengurus Bumdes.”

b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak saat adanya Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan pendapatan perekonomian cukup bertambah dengan adanya Bumdes.”

c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak saat ada Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan untuk saat ini belum ada.”

d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak?

Jawaban : “Beliau mengatakan untuk kesehatan keluarga bisa dibilang kurang baik yaitu kedua orang tua masih harus rutin berobat setiap bulan. “

e) Apakah bapak mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

¹ Dedi Aryani, Nakhoda Kapal, BUMDes Murni Jaya, *Wawancara Langsung*, 23 Januari

2022

² Muhammad Helman, Masyarakat Berkerja di BUMDes, *Wawancara Langsung*, 01 Januari 2021



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Jawaban : “Beliau mengatakan Mampu membayar secara penuh pengobatan kalau sakit.”

- f) Apa ada keluarga bapak yang mengalami putus sekolah?

Jawaban : “Beliau mengatakan Ada keluarga yang putus sekolah, tetapi karena kemauan sendiri, bukan kendala biaya.”

- g) Apakah ada keluarga bapak yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ini ada program dari Bumdes?

Jawaban : “Beliau mengatakan Tidak ada.”

- 3) Informan 3’

- 1) Identitas Informan

Nama : Susilawati

Jenis Kelamin : Perempuan

Umur : 24 Tahun

Pendidikan Terakhir : SMP

- 2) Jawaban Informan

- a) Apakah pendapatan bapak meningkatkan semenjak adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah meningkat semenjak adanya Bumdes.”

- b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak saat adanya Bumdes?



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah perekonomian saya mulai membaik semenjak adanya Bumdes.”

- c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak saat ada Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Belum ada.”

- d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah sehat semua.”

- e) Apakah bapak mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah mampu.”

- f) Apa ada keluarga bapak yang mengalami putus sekolah?

Jawaban: “Beliau mengatakan Tidak ada.”

- g) Apakah ada keluarga bapak yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ini ada program dari Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Tidak ada.”³

4) Informan 4'

1) Identitas Informan

Nama : Jaswadi
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 46 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

2) Jawaban Informan

³ Susilawati Kepala Unit Pasar, *Wawancara Langsung*, 01 Januari 2021



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilaan

a) Apakah pendapatan bapak meningkatkan semenjak adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan meningkat tu tak juga, tapi dapatlah untuk memenuhi kebutuhan makan.”

b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak saat adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan tergantung berangkat kapal, kalau dalam 1 bulan tu dapat berangkat 5 kali alhamdulillah pendapatan lebih.”

c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak saat ada Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Belum ada lagi perbaikan rumah.”

d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak?

Jawaban: “Beliau mengatakan selama bawa kapal belum ada lagi pernah sakit, kalau keluarga alhamdulillah baik semuanya.”

e) Apakah bapak mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

Jawaban: “Beliau mengatakan alhamdulillah mampu membayar secara penuh pengobatan kalau sakit.”

f) Apa ada keluarga bapak yang mengalami putus sekolah?

Jawaban: “Beliau mengatakan kalau mengalami putus sekolah tak ada.”

g) Apakah ada keluarga bapak yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ini ada program dari Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan kalau saat ini Tak ada, tak taulah nanti nanti kan.”⁴

⁴ Jaswadi, Nakhoda Kapal, BUMDes Murni Jaya, *Wawancara Langsung*, 06 Januari 2021



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

5) Informan 5'

1) Identitas Informan

Nama : Mardiana
Jenis Kelamin : Perempuan
Umur : 40 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

2) Jawaban Informan

a) Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya Bumdes?

Jawaban: "Beliau mengatakan dengan adanya BUMDes ini cukup membantu masyarakat di desa ini. BUMDes ini kan bergerak dibidang kapal dan pasar. Mungkin dengan adanya kapal ini sangat membantu mengangkut barang untuk kehidupan masyarakat sini, kan jalan darat susah tu. Dengan adanya BUMDes ini membuat pasar lebih berkembang"

b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya Bumdes?

Jawaban: "Beliau mengatakan cukup baik dengan ada pendapatan saat malam pasar saat berjualan yaitu pasarnya hari jumat malam sabtu."

c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada Bumdes?

Jawaban: "Beliau mengatakan kalau perbaikan rumah cuman wc, dulunya wc langsung keparit kalau sekarang sudah buat yang bagus dekat rumah."



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?

Jawaban: “Beliau mengatakan untuk kesehatan saat ini lagi baik, kalau sakit biasanya berobat kefasilitas kesehatan.”

e) Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

Jawaban: “Beliau mengatakan saat sakit mampu membayar secara penuh pengobatan.”

f) Apa ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?

Jawaban: “Beliau mengatakan tak ada anggota keluarga yang mengalami putus sekolah, karena anak-anakpun masih sekolah SMA.”

g) Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ini ada program dari Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan kalau saat ini Tak ada, tak taulah untuk kedepannya.”⁵

6) Informan 3'

1) Identitas Informan

Nama	: Beri
Jenis Kelamin	: Laki-laki
Umur	: 32 Tahun
Pendidikan Terakhir	: SD

2) Jawaban Informan

⁵ Mardiana, Masyarakat Murni Jaya, *Wawancara Langsung*, 06 Januari 2021



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

a) Apakah pendapatan bapak meningkatkan semenjak adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah mulai ada peningkatan atau perubahan semenjak bekerja dan adanya Bumdes.”

b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak saat adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah perekonomian saya mulai membaik semenjak adanya Bumdes.”

c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak saat ada Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Belum ada.”

d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah sehat semua.”

e) Apakah bapak mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

Jawaban: “Beliau mengatakan belum mampu untuk membayar pengobatan saat sakit.”

f) Apa ada keluarga bapak yang mengalami putus sekolah?

Jawaban: “Beliau mengatakan Tidak ada.”

g) Apakah ada keluarga bapak yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ini ada program dari Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Tidak ada.”⁶

7) Informan 3’

1) Identitas Informan

⁶ Beri, ABK Kapal Bumdes, *Wawancara Langsung*, 25 Januari 2022



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Nama : Sudir
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 28 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

2) Jawaban Informan

a) Apakah pendapatan bapak meningkatkan semenjak adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan, Iya mulai meningkat semenjak adanya Bumdes.”

b) Bagaimana pendapatan perekonomian bapak saat adanya Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan, iya mulai membantu perekonomian keluarga semenjak adanya Bumdes.”

c) Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak saat ada Bumdes?

Jawaban: “Beliau mengatakan Belum ada untuk saat ini perbaikan rumah.”

d) Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak?

Jawaban: “Beliau mengatakan Alhamdulillah sehat semua keluarga.”

e) Apakah bapak mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?

Jawaban: “Beliau mengatakan tidak mampu untuk secara penuh pengobatan saat sakit.”

f) Apa ada keluarga bapak yang mengalami putus sekolah?

Jawaban: “Beliau mengatakan Tidak ada.”



C. Analisis Data

Berdasarkan hasil pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi yang penulis lakukan pada BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian, maka hasilnya dapat penulis sajikan sebagai berikut:

1. Reduksi Data

Tabel 4.8

No	Nama	Jawaban Informan
1	Dedi Aryani	Beliau mengatakan Alhamdulillah adalah perubahan ekonomi atau pendapatan saat berkerja di Bumdes. mengatakan Alhamdulillah mencukupi untuk kebutuhan sehari-hari. Beliau mengatakan Alhamdulillah ada perbaikan rumah. Beliau mengatakan alhamdulillah baik-baik saja. mengatakan tidak mampu untuk secara penuh membayar biaya pengobatan saat sedang sakit. Beliau mengatakan tidak ada. Beliau mengatakan tidak ada yang melanjuti pendidikan saat ini dengan ada program dari Bumdes.
2	Muhammad Helman, A.Md	Meningkat, Karna adanya pembagian hasil dari keuntungan Bumdes untuk pengurus Bumdes. pendapatan perekonomian cukup bertambah dengan adanya Bumdes. Untuk saat ini belum ada. untuk kesehatan keluarga bisa dibilang kurang baik yaitu kedua orang tua masih harus rutin berobat setiap bulan. Mampu membayar secara penuh pengobatan

⁷ Sudir, ABK Kapal Bumdes, *Wawancara Langsung*, 25 Januari 2022



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

		kalau sakit. Ada keluarga yang putus sekolah, tetapi karena kemauan sendiri, bukan kendala biaya. Tidak ada.
3	Susilawati	Alhamdulillah meningkat semenjak adanya Bumdes. Alhamdulillah perekonomian saya mulai membaik semenjak adanya Bumdes. Belum ada. Alhamdulillah sehat semua. Alhamdulillah mampu. Tidak ada. Tidak ada.
4	Jaswadi	Meningkat tu tak juga, tapi dapatlah untuk memenuhi kebutuhan makan. Tergantung berangkat kapal, kalau dalam 1 bulan tu dapat berangkat 5 kali alhamdulillah pendapatan lebih. Belum ada lagi perbaikan rumah. Selama bawa kapal belum ada lagi pernah sakit, kalau keluarga alhamdulillah baik semuanya. alhamdulillah mampu membayar secara penuh pengobatan kalau sakit. kalau mengalami putus sekolah tak ada. kalau saat ini Tak ada, tak taulah nanti nanti kan.
5	Mardiana	Beliau mengatakan dengan adanya BUMDes ini cukup membantu masyarakat di desa ini. BUMDes ini kan bergerak dibidang kapal, sembako dan pasar. Mungkin dengan adanya kapal ini sangat membantu mengangkut barang untuk kehidupan masyarakat sini, kan jalan darat susah tu. Dengan adanya BUMDes ini membuat pasar lebih berkembang. Beliau mengatakan kalau perbaikan rumah cuman wc, dulunya wc langsung keparit kalau sekarang sudah buat yang bagus dekat rumah. Beliau mengatakan untuk kesehatan saat ini lagi baik, kalau sakit biasanya berobat kefasilitas kesehatan. Beliau mengatakan saat sakit mampu membayar secara penuh pengobatan. Beliau mengatakan tak ada anggota keluarga yang mengalami putus sekolah, karena anak-anakpun masih sekolah SMA. Beliau mengatakan kalau saat ini Tak ada, tak taulah untuk kedepannya.
6	Beri	Beliau mengatakan Alhamdulillah mulai ada peningkatan atau perubahan semenjak bekerja dan adanya Bumdes. Beliau mengatakan Alhamdulillah perekonomian saya mulai membaik semenjak adanya



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

		Bumdes. Beliau mengatakan Belum ada. Beliau mengatakan Alhamdulillah sehat semua. Beliau mengatakan belum mampu untuk membayar pengobatan saat sakit. Beliau mengatakan Tidak ada. Beliau mengatakan Tidak ada.
7	Sudir	Beliau mengatakan, Iya mulai meningkat semenjak adanya Bumdes. Beliau mengatakan, iya mulai membantu perekonomian keluarga semenjak adanya Bumdes. Beliau mengatakan Belum ada untuk saat ini perbaikan rumah. Beliau mengatakan Alhamdulillah sehat semua keluarga. Beliau mengatakan tidak mampu untuk secara penuh pengobatan saat sakit. Beliau mengatakan Tidak ada. Beliau mengatakan Tidak ada

Sumber data diolah

2. Display Data

Berdasarkan hasil wawancara peneliti dengan masyarakat maka dapat dihasilkan data penelitian sebagai berikut:

- a. Terdapat peningkatan pendapatan semenjak adanya Bumdes.
- b. Pendapatan ekonomi bisa dikatakan mengalami penambahan
- c. Belum ada membangun perumahan
- d. Alhamdulillah baik semuanya
- e. Termasuk mampu semuanya membayar biaya kerumah sakit
- f. Tidak ada anggota keluarga pernah putus sekolah.
- g. Untuk saat ini tidak dari program bumdes untuk menyekolahkan

3. Verifikasi Data

- a. Terdapat peningkatan pendapatan semenjak adanya BUMDes.
- b. Pendapatan ekonomi bisa dikatakan mengalami penambahan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

- c. Belum ada membangun perumahan
- d. Alhamdulillah baik semuanya
- e. Termasuk mampu semuanya membayar biaya kerumah sakit
- f. Tidak ada anggota keluarga pernah putus sekolah.
- g. Untuk saat ini tidak dari program bumdes untuk menyekolahkan.

4. Analisis Data

1. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir.

BUMdes adalah pilar kegiatan ekonomi di Desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial. BUMDes sebagai lembaga sosial itu berfokus pada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya pada penyediaan pelayanan sosial. BUMDesa sebagai lembaga komersialitu bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya lokal ke pasar. Prinsip efisiensi dan efektivitas harus ditekankan saat menjalankan usaha.

Di Desa Rambaian kecamatan Gaung Anak Serka berdiri sebuah BUMDes yang bernama BUMDes Murni Jaya yang bertujuan memberikan sumbangan bagi peningkatan sumber pendapatan asli desa yang memungkinkan desa mampu melaksanakan pembangunan dan peningkatan kesejahteraan secara optimal.

Berdasarkan hasil temuan penelitian yang peneliti lakukan terdapat peningkatan ekonomi masyarakat desa Rambaian sejak berdirinya BUMDes



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

Murni Jaya ini. Dengan berdirinya BUMDes ini telah mempengaruhi peningkatan kesejahteraan masyarakat baik dari segi pendapatan, perumahan, kesehatan, maupun pendidikan. Peran Bumdes dapat dirasakan oleh masyarakat, keberadaan Bumdes Murni Jaya sangat membantu masyarakat. Bumdes Murni Jaya sudah berjalan dengan baik terlihat dari peningkatan pendapatan masyarakat maupun Bumdes sendiri. Selain itu, dapat memenuhi kebutuhan masyarakat setempat dan sekaligus dapat memperoleh pendapatan desa.

BUMDes Murni Jaya dari hasil pengelolaan telah dirasakan oleh sebagian masyarakat Desa Rambaian. Selain itu, BUMDes Murni Jaya telah berperan dalam meningkatkan pendapatan masyarakat begitu pula dalam pengelolaan usaha sudah berjalan walaupun belum efektif, dikarenakan kurangnya transparansi atau sosialisasi BUMDes Murni Jaya kepada masyarakat sehingga peranan BUMDes Murni Jaya hanya dirasakan oleh masyarakat yang ikut bergabung saja yang merasakan adanya peran BUMDes, namun bagi masyarakat yang belum bergabung dengan BUMDes Murni Jaya mereka tidak mengetahui tujuan dan manfaat dari BUMDes sehingga mereka tidak merasakan peran/manfaat dari keberadaan BUMDes.

2. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat ditinjau dalam ekonomi Islam.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) merupakan suatu badan usaha yang mengelola potensi Desa dengan tujuan dapat meningkatkan ekonomi masyarakat Desa dan merupakan salah satu lembaga perekonomian yang



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

sebagian modalnya dimiliki oleh Desa yang dipisahkan melalui penyertaan langsung dari berasal dari kekayaan Desa guna mengelola aset jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Murni Jaya di Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka Sebagaimana diuraikan sebelumnya telah dapat membantu kehidupan masyarakat baik melalui Pinjaman Modal, Unit Pasar, Sembako, Jasa Angkutan Kapal maupun Penyewaan Tenda dan lain sebagainya, yang sedikit banyak BUMDes ini telah berperan bagi masyarakat meskipun belum maksimal keadilan ini sangat dianjurkan oleh agama karena BUMDes telah memberikan bantuan atau pertolongan kepada masyarakat yang membutuhkan seperti firman Allah dalam Al-Qur'an.

يَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَجْلُوا شَعِيرَ اللَّهِ وَلَا الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْهَدْيَ وَلَا الْفُلُكُ
وَلَا ءَامِينَ الْبَيْتِ الْحَرَامِ يَبْتَغُونَ فَضْلًا مِّن رَّبِّهِمْ وَرِضْوَانًا وَإِذَا حَلَلْتُمْ
فَأَصْطَادُوا وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَاٰنُ فَوْمٍ أَن صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَن
تَعْتَدُوا وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ
إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ۚ

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu melanggar syi'ar-syi'ar Allah, dan jangan melanggar kehormatan bulan-bulan haram, jangan (mengganggu) binatang-binatang had-ya, dan binatang-binatang qalaa-id, dan jangan (pula) mengganggu orang-orang yang mengunjungi Baitullah sedang mereka mencari kurnia dan keridhaan dari Tuhannya dan apabila kamu telah menyelesaikan ibadah haji, maka bolehlah berburu. Dan janganlah sekali-kali kebencian(mu) kepada sesuatu kaum karena mereka menghalang-halangi kamu dari Masjidilharam, mendorongmu berbuat aniaya (kepada mereka). Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. Dan bertakwalah kamu kepada Allah, sesungguhnya Allah amat berat siksa-Nya”. (Q.S. Al-Maida [5] : 2).⁸

⁸ Departemen Agama RI, *Op Cit.* Hlm.85



Selain itu, pinjaman dana yang diberikan oleh Badan Usaha Milik Desa BUMDes kepada masyarakat juga bertujuan untuk pemerataan pendapatan masyarakat agar di dalam masyarakat tercipta kesejahteraan karena tujuan ekonomi Islam sebagai berikut:

- a. Kesejahteraan ekonomi dalam rangka norma moral Islam.
- b. Membentuk masyarakat dengan tatanan sosial yang sulit berdasarkan sistem ekonomi syariah dan persaudaraan yang universal.
- c. Mencapai distribusi pendapatan dan kekayaan yang adil dan merata.
- d. Menciptakan kesejahteraan individu dalam konteks kesejahteraan sosial.

Demikian juga, Badan Usaha Milik Desa BUMDes memberikan bimbingan memberi jalan atau menuntun orang lain ke arah tujuan yang bermanfaat bagi kehidupnya sebagaimana firman Allah dalam Al-Qur'an yang

Artinya: *"Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: berlapang-lapanglah dalam majlis, maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberikan kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: berdirilah kamu, maka berdirilah niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah maha mengetahui apa yang kamu kerjakan". (Q.S. Al-Mujadilah [58] : 10).*⁹

Namun jika kita teliti lebih dalam keberadaan BUMDes memang banyak memberi kemudahan bagi masyarakat Desa Rambaian. Namun dapat kita ketahui pengelolaan BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian dapat dikatakan masih dikelola secara konvensional. Dapat kita ketahui pada unit usaha simpan pinjam adanya pemotongan di awal sebesar sebesar 1,5% dari peminjaman modal yang dilakukan ini tentu bertentangan dengan ekonomi Islam karena

⁹ Departemen Agama RI, *Op Cit.* Hlm.434



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

termasuk transaksi riba dan sudah jelas di dalam Islam tidak memperbolehkan adanya transaksi demikian, sebagaimana yang dijelaskan firman Allah dalam Al-Qur'an.

يَمْحَقُ اللَّهُ الرِّبَاَ وَيُرْبِي الصَّدَقَاتِ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ كُلَّ كَفَّارٍ أَثِيمٍ ٢٧٦

Artinya: “Allah memusnahkan riba dan menyuburkan sedekah. Dan Allah tidak menyukai setiap orang yang tetap dalam kekafiran, dan selalu berbuat dosa”. (Q.S. Al-Baqarah [2] : 276).¹⁰

Dari ayat tersebut dapat kita ketahui bahwa Allah sangat mengharamkan riba dan melakukan riba ialah termasuk dosa besar titik karena di dalam ekonomi Islam, Islam hanya mengenal sistem ekonomi bagi hasil. Sistem ekonomi bagi hasil atau mudharabah merupakan solusi dalam perekonomian Islam yang merupakan suatu bentuk kerjasama antara pemilik modal shahibul maal dengan pengelola mudharib dengan suatu perjanjian di awal titik bentuk ini menegaskan kerjasama dengan kontribusi 100% modal dari pemilik modal dan keahlian dari pengelola.

Menjalankan suatu usaha juga tentu harus sesuai dengan prinsip-prinsip ekonomi Islam karena prinsip ekonomi dalam Islam itu sendiri merupakan kaidah kaidah pokok yang membangun struktur atau kerangka ekonomi Islam yang digali dari Alquran dan As-Sunnah titik prinsip ekonomi ini berfungsi sebagai pedoman dasar sebagai individu dalam berperilaku ekonomi. Kegiatan ekonomi yang dilakukan manusia memang sudah diatur dalam Al-Qur'an dan As-Sunnah kegiatan yang dilakukan selain mengacu pada beberapa prinsip ekonomi Islam kegiatan ekonomi atau usaha yang kita lakukan juga memiliki

¹⁰ Departemen Agama RI, *Op Cit.* Hlm.36



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

etika etika ini yang akan menuntut agar segala apa yang kita kerjakan tidak akan merugikan orang lain dan akan membawa kemaslahatan bagi usaha kita dan bagi orang lain. Prinsip dasar etika etika Islam dan praktiknya dalam bisnis yaitu:

a. Prinsip keadilan

Prinsip keadilan sangat ditekankan dalam perekonomian Islam kepada seluruh umat manusia baik dalam menjalankan aktivitas sehari-hari yang kita berkaitan dengan orang lain ataupun berkaitan dengan masyarakat banyak. Prinsip keadilan berarti tidak membeda-bedakan orang lain baik dari status, kekayaan dan kondisi sosial.

Dalam hal ini BUMDes telah sesuai dengan prinsip ekonomi Islam yaitu prinsip keadilan. Memberikan perlakuan yang sama antara masyarakat yang satu dengan masyarakat yang lain contohnya saja setiap masyarakat dapat bergabung atau ikut serta dalam unit usaha BUMDes salah satunya yaitu peminjaman modal siapapun bisa melakukan peminjaman modal BUMDes Murni Jaya dan tentunya sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh BUMDes.

b. Equilibrium (keseimbangan)

Keseimbangan, kebersamaan dan kemoderatan merupakan prinsip etis yang harus ditetapkan dalam aktivitas bisnis. Dalam hal ini juga bunda setelah memenuhi prinsip yang kedua yaitu keseimbangan salah satunya



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilaan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilaan

yaitu masyarakat Desa Rambaian memiliki kebebasan dalam beribadah sesuai dengan agama yang mereka yakini tidak ada yang menghalangi orang lain menjalankan praktik ibadahnya, selama tidak ada unsur penistaan agama lain di dalamnya.

c. Responsibility (tanggung jawab)

pertanggungjawaban atas setiap tindakan titik prinsip tanggung jawab menurut Said quth adalah tanggung jawab yang seimbang dalam segala bentuk dan ruang lingkungannya, antara jiwa dan raga, antara orang dan keluarga, antara individu dan masyarakat serta antara masyarakat satu dengan yang lainnya. Aplikasi dalam bisnisnya adalah:

- 1). Upah harus sesuai
- 2). Pemberian upah harus tepat waktu

Jika kita lihat berdasarkan prinsip ekonomi Islam BUMDes dalam hal ini telah sesuai dengan prinsip yang ketiga yaitu tanggung jawab. Dalam prakteknya BUMDes Murni Jaya di sini memberikan upah tepat waktu kepada pengurus BUMDes yaitu dibayarkan setiap 1 tahun sekali dengan jumlah atau nominal yang telah ditetapkan dan disepakati BUMDes.

Dalam Islam kesejahteraan tidak hanya diukur dari sisi materi saja tetapi juga nonmateril seperti tingkat spiritual nilai-nilai moral dan keharmonisan sosial. Dalam ekonomi manusia memiliki kebutuhan serta keinginan untuk mencapai kemaslahatan demi kesejahteraan titik ilmuwan Islam As-Syathibi membagi kebutuhan dasar menjadi tiga yaitu Al-Dharuriyah (kebutuhan primer) di mana kebutuhan ini mencakup agama,



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

jiwa, akal, keturunan dan harta yang menjadi landasan bagi kehidupan manusia. Limbah hal tersebut mutlak harus dipenuhi atau dimiliki oleh diri manusia. Memenuhi kebutuhan juga telah firman Allah dalam Al-Qur'an

وَجَعَلَ فِيهَا رُوسِيَّ مِنْ فَوْقَهَا وَبُرَكَ فِيهَا وَقَدَّرَ فِيهَا أَقْوَاتَهَا فِي أَرْبَعَةِ أَيَّامٍ سَوَاءً لِّلسَّائِلِينَ ۝ ١٠

Artinya: “Dan dia menciptakan di bumi itu gunung-gunung yang kokoh di atasnya. Dia memberkahinya Dan dia menentukan pada kabar makanan-makanan (penghuni) dalam empat masa, memadai untuk (memenuhi kebutuhan) mereka yang memerlukan”. (Q.S Fussilat [41]:10).¹¹

Dari ayat diatas dapat dilihat bahwa Allah SWT telah menciptakan segala sesuatu untuk memenuhi kebutuhan manusia sesuai dengan yang diperlukan. Pemenuhan kebutuhan dalam Islam yaitu ada 3 yakni Dharuriyah (kebutuhan primer), Al-Hajjiyyah yaitu kebutuhan sekunder yang yang diperlukan manusia untuk memudahkan kehidupannya, menghilangkan kesulitan dan menjadi pemelihara yang lebih baik terhadap 5 unsur pokok manusia dan Al-Tshaniyyah adalah kebutuhan pelengkap atau telah mencapai 2 kebutuhan ya ini kebutuhan primer dan kebutuhan sekunder.

Dengan demikian masyarakat Desa Rambaian tetap taat pada aturan aturan yang ada menurut Islam serta memenuhi kebutuhannya menurut Islam titik dalam hal menjalankan menjalankan pekerjaannya atau menggunakan jasa dari unit-unit usaha yang di kelola BUMDes Murni Jaya ini tetap mengikuti syariat Islam

¹¹ Departemen Agama RI, *Op Cit.* Hlm.381



BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan kajian dilapangan, maka peneliti menyimpulkan Peranan BUMDes dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Perspektif Ekonomi Islam di Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka sebagai berikut:

1. Peranan BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat telah terealisasi dengan adanya beberapa unit usaha yang sudah berdiri, seperti unit usaha Perdagangan, unit Pengadaan Bahan Matrial Bangunan, unit Pasar Desa, unit usaha Angkutan Kapal. Selain itu BUMDes juga berperan dalam pembangunan desa dan pengembangan potensi ekonomi masyarakat desa untuk meningkatkan kesejahteraan sosial.
2. Peranan BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat menurut ekonomi Islam, tidak hanya diukur berdasarkan materi saja tetapi juga non materi. Dana pinjaman dan Penyediaan sembako maupun jasa angkutan kapal, dan jasa penyewaan tenda dan unit usaha lainnya yang diberikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya adalah untuk meningkatkan pendapatan masyarakat dan juga untuk memenuhi kebutuhan masyarakat sehari-hari. Hal ini merupakan sifat saling tolong menolong sesama muslim, dan tentunya sesuai dengan tujuan maupun prinsip ekonomi islam itu sendiri yaitu untuk kemaslahatan umat. maka dari itu agama memperbolehkan hal tersebut. Dan tidak hanya itu, masyarakat Desa Rambaian sudah dapat dikatakan sejahtera

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan



dalam pandangan Islam karena telah dapat memenuhi kebutuhan *al-dharuriyyah, al-hajjiyah, dan al-tahsinniyyah*.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disimpulkan maka saran yang dapat penulis sampaikan sebagai berikut:

1. Diharapkan pengelolaan BUMDes kedepannya dapat dikelola secara profesional dan mengedepankan nilai-nilai dan prinsip sesuai dengan ekonomi Islam.
2. Bagi pemerintah desa diharapkan dapat memberikan fasilitas yang diperlukan terutama untuk anggaran kantor BUMDes.
3. Para akademisi yang ada diharapkan lebih aktif untuk memberikan dukungan pemikiran dan solusi yang diperlukan untuk mengembangkan BUMDes.

STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



DAFTAR PUSTAKA

- Bakar, Abu. *Prinsip Ekonomi Islam di Indonesia dalam Pergulatan ekonomi milenial*. Jurnal Pemikiran Syariah Dan Hukum.
- Basri, Ikhwan Abidin. (2009). *Islam dan Pembangunan Ekonomi Masyarakat*, (Jakarta : Gema Insani Pers)
- Basrowi Dan Suwandi. (2008) *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: Renika Cipta)
- Departemen Agama RI(2005). *Al-Qura'an dan Terjemahnya*. (Bandung : CV Diponegoro)
- Hakim, Lukman. (2012). *Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam*, (PT Gelora Aksara Pratama)
- Mahyudi, Akhmad. (2014). *Ekonomi Pembangunan dan Analisis Data Empiris*, (Bogor Selatan: Ghalia Indonesia)
- M. Atshil "Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Hanura Kecamatan Teluk Pandan Kabupaten Pesawaran," *Skripsi sarjana Pengembangan Masyarakat Islam*, (Lampung: Universitas Islam Negeri Raden Intan, 2017).t.d
- Moleong, Lexy J. (2015). *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Remaja Rosdakarya)
- Kamus Besar Bahasa Indonesia, (Jakarta : Balai Pustaka, 2005)
- Nawawi, Ismail. (2009). *Ekonomi Islam Perspektif Teori, Sistem dan Aspek Hukum*, (Surabaya : Putra Media Nusantara)
- Nofiratullah, "Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Soki Kecamatan Belo Kabupaten Bima," *skripsi sarjana Pendidikan Pengetahuan Sosial*, (Malang: Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2018).t.d
- Noor, Arifin. (1997). *Ilmu Sosial Dasar Untuk IAIN semua Fakultas dan Jurusan Komponen MKU*. (Bandung : CV Pustaka Setia)
- Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam (2011). *Ekonomi Islam*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada)
- Rozalinda. (2014). *Ekonomi Islam*, (Depok : PT. Raja Grafindo Persada)
- Seyadi. (2003). *Bumdes Sebagai Alternatif Lembaga Keuangan Desa*, (Yogyakarta: UPP STM YKPN)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Satika Rani, "Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BUMDes Karya Abadi di Desa Karya Sari Kecamatan Candipuro Kabupaten Lampung Selatan)". *Skripsi Sarjana Ekonomi Syariah*, (Lampung: UIN Raden Intan, 2017).t.d

Suzana, Ahmad Munir Hamid Tutut. (2021). *Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Ekonomi Islam*. Jurnal Ekonomi Syariah.

Subandi, (2014). *Ekonomi Pembangunan*, (Bandung : Alfabeta)

Sugiyono.(2012). *Metode Penelitian Bisnis*. (Bandung: CV.Alfabeta)

Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Manajemen*, (Bandung: Alfabeta)

Suleman, Abdul Rahman dkk, BUMDES Menuju Optimalisasi Desa, Cet ke 1, yayasan kita menulis

Theresia, Aprillia. (2015). *Pembangunan Berbasis Masyarakat*, (Bandung: Alfabeta)

Wijaya, David. (2018). *BUM DESA Badan Usaha Milik Desa*, (Yogyakarta: Gava Media)

Yuli Widyastuti, "Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Pujokerto Kecamatan Trimurjo Kabupaten Lampung Tengah Perspektif Ekonomi Islam," *Skripsi sarjana Ekonomi Syariah*(Lampung: UIN Raden Intan. 2017).t.d

Zulkarnain, (2003). *Membangun Ekonomi Rakyat, Persepsi Tentang Pemberdayaan Ekonomi Rakyat*. (Yogyakarta: Adicita Karya Nusa)



LEMBAR WAWANCARA



Program Studi Ekonomi Syariah STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Kepada Yth,
Bapak/Ibu

Assalamualaikum Wr.Wb

Perkenankanlah saya Ahmad Junaidi mahasiswa program studi Ekonomi Syariah STAI Auliaurrasyidin, meminta waktu bapak dan ibu sejenak untuk mengisi pertanyaan penelitian dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi saya, yang berjudul **“Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan perekonomian masyarakat ditinjau menurut ekonomi Islam (Studi Kasus BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka)”** pertanyaan ini terkait dalam praktik Peranan BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat, Pertanyaan ini bukanlah suatu tes, sehingga tidak ada jawaban pertanyaan yang benar atau salah. Jawaban bapak dan ibu akan dirahasiakan, terkait penulisan identitas hanya untuk mempermudah pengelolaan data saja.

Saya harap bapak dan ibu menjawab pertanyaan ini dengan jujur sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Atas bantuan dan kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

STAI AULIAURRASYIDIN

T

Tembilahan, 07 Desember 2020

Salam Hormat,

AHMAD JUNAIDI
(Mahasiswa)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



A. IDENTITAS INFORMAN

Nama/Inisial : Dedi Aryani
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 28 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

B. Panduan wawancara untuk Pengurus BUMDes

1. Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya bumdes?
2. Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya bumdes?
3. Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada bumdes
4. Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?
5. Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?
6. Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?
7. Apakah ada dari keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ada program dari bumdes?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta M

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Peneliti,

AHMAD FAUZANDI
NIRMALANIRMA 1216017929

bilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



C. IDENTITAS INFORMAN

Nama/Inisial : Muhammad Helam, A.md
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 27 Tahun
Pendidikan Terakhir : D3

D. Panduan wawancara untuk Pengurus BUMDes

8. Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya bumdes?
9. Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya bumdes?
10. Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada bumdes
11. Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?
12. Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?
13. Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?
14. Apakah ada dari keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ada program dari bumdes?

STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Pencelita,

AHMAD FAUZANDI
NIRM. 121601517029

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Hak Cipta Milik

ahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



E. IDENTITAS INFORMAN

Nama/Inisial : Susilawati
Jenis Kelamin : Perempuan
Umur : 24 Tahun
Pendidikan Terakhir : SMP

F. Panduan wawancara untuk Pengurus BUMDes

15. Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya bumdes?
16. Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya bumdes?
17. Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada bumdes
18. Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?
19. Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?
20. Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?
21. Apakah ada dari keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ada program dari bumdes?



Hak Cipta Milik

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Pencelita

AHMAD FAUZADI
NIRM. 12141517029

ahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



G. IDENTITAS INFORMAN

Nama/Inisial : Jaswadi
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 46 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

H. Panduan wawancara untuk Pengurus BUMDes

22. Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya bumdes?
23. Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya bumdes?
24. Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada bumdes
25. Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?
26. Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?
27. Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?
28. Apakah ada dari keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ada program dari bumdes?

STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Pendita

AHMAD JASWADI
NIRM. 12.04.01.0029

ditahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Mi



K. IDENTITAS INFORMAN

Nama/Inisial : Beri
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 32 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

L. Panduan wawancara untuk Pengurus BUMDes

36. Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya bumdes?
37. Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya bumdes?
38. Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada bumdes
39. Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?
40. Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?
41. Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?
42. Apakah ada dari keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ada program dari bumdes?

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Pendita

AHMAD FAUZANDI
NIRM. 22.04.01.1929

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Mi

dilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



M. IDENTITAS INFORMAN

Nama/Inisial : Sudir
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 28 Tahun
Pendidikan Terakhir : SD

N. Panduan wawancara untuk Pengurus BUMDes

43. Apakah pendapatan bapak/Ibu meningkat semenjak adanya bumdes?
44. Bagaimana pendapatan perekonomian bapak/Ibu saat adanya bumdes?
45. Apakah ada perbaikan terhadap perumahan/pemukiman bapak/Ibu saat ada bumdes
46. Bagaimana kondisi kesehatan keluarga bapak/Ibu?
47. Apakah bapak/Ibu mampu membayar secara penuh pengobatan saat sakit?
48. Apakah ada keluarga bapak/Ibu yang mengalami putus sekolah?
49. Apakah ada dari keluarga bapak/Ibu yang melanjutkan pendidikan tinggi saat ada program dari bumdes?

STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

Mengetahui,
Dosen Pembimbing,

HENDRO LISA, S.E., M.M.
NIDN. 2120018701

Pencatat

AHMAD FAUZADI
NIRM. 12.01.01.0001

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik

ahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan



YAYASAN PENDIDIKAN AULIAURRASYIDIN
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM
AULIAURRASYIDIN

TERAKREDITASI



BAA-PT

معهد أولياء الراشدين العالم الإسلامي
ISLAMIC COLLEGE OF AULIAURRASYIDIN

KAMPUS PANAM (PARIT ENAM) JALAN GERILYA No. 12 TEMBILAHAN BARAT 29213
Email: akademik@stai-tbh.ac.id

Tembilahan, 23 Desember 2020

Nomor : 838/STAI-AUR/XII/2020
Lampiran : -
Perihal : Mohon Dispensasi/Bantuan
Melakukan Riset.

Kepada Yth.

Sdr. Pimpinan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Murni Jaya
Kec. Gaung Anak Serka
di-
Rambaian

Dengan hormat,
Mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : AHMAD JUNAIDI
NIRM : 1209.16.07929
Jurusan : Ekonomi Islam
Program Studi : Ekonomi Syariah (ESY)
Semester : IX (Sembilan)
Tahun Akademik : 2020/2021
Lama Penelitian : Min. 3 Bulan

Ditugaskan melakukan penelitian (riset) untuk
mendapatkan data yang berhubungan dengan judul
skripsinya :

**"PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU MENURUT
EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS DI BADAN USAHA MILIK DESA
MURNI JAYA DESA RAMBAIAN KECAMATAN GAUNG ANAK SERKA)".**

Lokasi Penelitian : BUMDes MURNI JAYA DESA RAMBAIAN
KEC. GAUNG ANAK SERKA.

Demikianlah permohonan dispensasi / bantuan melakukan
riset ini kami sampaikan, atas bantuan saudara
diucapkan terima kasih.



SYAHMUDIN, S.Pd.I., M.Pd.I.
NIDN. 2105068302



**BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA)
"MURNI JAYA"**

DESA RAMBAIAN

KECAMATAN GAUNG ANAK SERKA

Alamat Jl. Kantor RT/RW 003/001 Dusun Rambaian Kode POS. 29253



SURAT KETERANGAN

No : 012/BUMDesa-MJ/II/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini Direktur BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Ahmad Junaidi
Tempat Tanggal Lahir: Rambaian, 01 Juni 1998
Agama : Islam
Pekerjaan : Pelajar/Mahasiswa
Kuliah di : Sekolah Tinggi Agama Islam Auliaurasyidin Tembilahan
Jurusan/Program studi: Ekonomi Islam/Ekonomi Syariah
Semester : X (Sepuluh)
Alamat : Jl. Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka

Nama tersebut di atas adalah benar warga Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka Kabupaten Indragiri Hilir, dan seorang Mahasiswa Sekolah Tinggi Agama Islam Auliaurasyidin Tembilahan yang telah menyelesaikan Tugas Penelitian (Riset) selama tiga bulan tentang **"Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Tinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus di BUMDes Murni Jaya Desa Rambaian Kecamatan Gaung Anak Serka"**.

Demikianlah surat keterangan ini kami buat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Desa Rambaian

Pada Tanggal : 27 Febuari 2021

Direktur Bumdes Murni Jaya





KEPUTUSAN KETUA STAI AULIAURRASYIDIN TEMBILAHAN
Nomor : 070/KPTS/STAI-AUR/IX/2020

Tentang
PENETAPAN JUDUL SKRIPSI MAHASISWA DAN PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
MAHASISWA PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH (ESy)
STAI AULIAURRASYIDIN TEMBILAHAN
TAHUN AKADEMIK 2020/2021

KETUA STAI AULIAURRASYIDIN TEMBILAHAN

- Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran penelitian mahasiswa dan pelaksanaan tugas-tugas bimbingan Skripsi mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah (ESy) STAI Auliaurrasyidin Tembilahan perlu diadakan Dosen Pembimbing Skripsi di Program Studi Ekonomi Syariah STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
- b. sehubungan dengan hal tersebut di atas, maka dirasa perlu untuk menetapkan judul Skripsi mahasiswa dan mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah dengan Keputusan Ketua STAI Auliaurrasyidin Tembilahan.
- Mengingat : 1. Undang-undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4301);
2. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara RI Tahun 2013 Nomor 158, Tambahan Lembaran RI Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 36 Tahun 2009 Tentang Penetapan Pembidangan Ilmu dan Gelar Akademik di Lingkungan Perguruan Tinggi Agama;
5. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa;
6. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 394 Tahun 2003 tentang Pedoman Pendirian Perguruan Tinggi Agama ;
7. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 353 Tahun 2004 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi Agama Islam;
8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2014 tentang Pendidikan Keagamaan Islam (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 822);
9. Peraturan Ketua Umum Yayasan Pendidikan Auliaurrasyidin Tembilahan Nomor 1 Tahun 2014 tentang Statuta STAI Auliaurrasyidin di Tembilahan.
10. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor 5254 Tahun 2015 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Ekonomi Syariah pada program sarjana PTKIS Tahun 2015.
11. Keputusan Ketua Yayasan Pendidikan Auliaurrasyidin Tembilahan Nomor 19/KPTS/YPA/VI/2020, tentang Pengangkatan Ketua STAI Auliaurrasyidin Tembilahan Masa Jabatan 2020-2024.



12. Keputusan BAN-PT Nomor 1157/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2019 tentang Status Akreditasi dan Peringkat Terakreditasi Program Studi Ekonomi Syariah.

Memperhatikan : Keputusan Ketua STAI Auliaurrasyidin Tembilahan Nomor 168/SK/STAI-URD/V/2007 dan Rapat Penetapan Pembimbing Skripsi Mahasiswa tanggal 9 September 2020.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan
Pertama : Menetapkan Judul Skripsi Mahasiswa pada kolom (2) dan sebagai Pembimbing Skripsi pada kolom (3) untuk Skripsi Mahasiswa pada kolom (4) seperti terlampir pada Lampiran I Keputusan ini;
- Kedua : Sebelum melaksanakan penelitian dan penulisan skripsi, kepada mahasiswa yang bersangkutan wajib memaparkan proposal skripsi pada seminar proposal skripsi yang dihadiri oleh Dosen dan Mahasiswa.
- Ketiga : Peraturan tentang seminar proposal skripsi diatur dengan Peraturan Ketua STAI Auliaurrasyidin.
- Keempat : Dalam melaksanakan penelitian dan penulisan Skripsi mahasiswa berpedoman pada peraturan yang berlaku di STAI Auliaurrasyidin.
- Kelima : Setelah Halaman Judul pada Skripsi mahasiswa wajib dicantumkan lembar pernyataan yang ditandatangani oleh mahasiswa diatas materai Rp. 6000,- seperti terlampir pada lampiran II.
- Keenam : Bimbingan yang diberikan oleh Pembimbing berdasarkan pada Peraturan Penulisan dan Penilaian Skripsi pada STAI Auliaurrasyidin Tembilahan dan Buku Pedoman Penulisan Skripsi.
- Ketujuh : Dalam melaksanakan tugasnya Dosen Pembimbing menerima honorarium berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku;
- Kedelapan : Segala biaya yang timbul akibat Keputusan ini dibebankan kepada STAI Auliaurrasyidin Tembilahan;
- Kesembilan : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan jika dikemudian hari terdapat kekeliruan, akan diadakan perbaikan seperlunya;
- PETIKAN : Keputusan ini masing-masing diberikan kepada yang bersangkutan.

DITETAPKAN DI : TEMBILAHAN
PADA TANGGAL : 10 SEPTEMBER 2020



SYARIFUDIN, S. Pd. I., M. Pd. I.,
NIDN. 2105068302

embilahan

tau tinjauan suatu masalah

iaurrasyidin Tembilahan



LAMPIRAN I : KEPUTUSAN KETUA STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN

NOMOR : 070/KPTS/STAI-AUR/IX/2020
TANGGAL : 10 SEPTEMBER 2020

NO. (1)	JUDUL SKRIPSI MAHASISWA (2)	PEMBIMBING (3)	NAMA DAN NIRM MAHASISWA (4)	KET. (5)
1.	PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS DI BADAN USAHA MILIK DESA MURNI JAYA DESA RAMBAIAN KECAMATAN GAUNG ANAK SERKA).	HENDRO LISA, S.E., M.M.	AHMAD JUNAIDI 1209.16.07929	

DITETAPKAN DI : TEMBILAHAN
PADA TANGGAL : 10 SEPTEMBER 2020



SYARIFUDIN, S.Pd.I., M.Pd.I.
NIDN. 2105068102



FOTO HASIL DOKUMENTASI PENELITIAN



Pengantaran Surat Riset Kepada Direktur BUMDes Murni Jaya



Wawancara Kepada Masyarakat yang berkerja di BUMDes

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan

© Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan



Wawancara Kepada Masyarakat yang berkerja di BUMDes



Wawancara Kepada Masyarakat yang berkerja di BUMDes



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seijin STAI Auliaurasyidin Tembilahan



Hak Cipta Milik STAI Auliaurasyidin Tembilahan



Wawancara Kepada Masyarakat yang berkerja di BUMDes
Jasa Angkutan Kapal BUMDes Murni Jaya



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri





Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STAI Auliaurrasyidin Tembilahan
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa seizin STAI Auliaurrasyidin Tembilahan

 **Hak Cipta Milik STAI Auliaurrasyidin Tembilahan**

Nama Lengkap : Ahmad Junaidi
Tempat Tanggal Lahir : Rambaian, 01 Juni 1998
Nama Ayah : Solehan
Nama Ibu : Ramlah
Handphone : 0823-8809-0997
Alamat Rumah : Jl.Murni Jaya,
Desa Rambaian
Program Studi : Ekonomi Syariah

B. Riwayat Pendidikan

SD/MI : SD Negeri 020 Rambaian (2003-2009)
SMP/MTs : SMP Negeri 020 Rambaian (2009-2012)
SMA/MA : SMK Negeri 2 Tembilahan (2012-2015)



**STAI AULIAURRASYIDIN
TEMBILAHAN**